

**Skatteministeriet**  
**Den**

J. nr. 99/05-0009-00248

Til  
Folketingets Skatteudvalg

**L 110 - forslag til Skatteforvaltningsloven.**

Hermed fremsendes i 5 eksemplarer svar på spørgsmål nr. 59 af 18. marts 2005.

Kristian Jensen

/

**Spørgsmål 59:**

Vil ministeren redegøre for opbygningen i fusionsorganisationen og redegøre for dens arbejde?

**Svar:**

Som led i udmøntningen af regeringspartiernes aftale fra juni 2004 med Dansk Folkeparti om en strukturreform på skatte- og inddrivelsesområdet er der etableret en fusionsorganisation, der har ansvaret for at gennemføre samlingen af skatte- og inddrivelsesopgaven i staten. Det overordnede ansvar for fusionen varetages af en styregruppe. Herudover er der nedsat en personalesamarbejdsgruppe.

Fusionsorganisationen er organiseret som en programorganisation, der ledes af en fusionsdirektør og består af et fusionssekretariat og 9 projekter. Inddrivelsesdelen af fusionen ledes af en programchef for inddrivelsesopgaven.

*Styregruppen for fusionen*

Styregruppen er sammensat af repræsentanter fra kommunerne, ToldSkats regionale niveau, Told- og Skattestyrelsen samt Skatteministeriets departement. Told- og Skattedirektør Ole Kjær er formand for styregruppen.

Styregruppen har det overordnede ansvar for fusionen, indtil der er etableret en ny told- og skatteforvaltning. Gruppen skal bl.a. udstikke rammer og retningslinier for fusionsorganisationens strategiske arbejde samt behandle oplæg, som fusionsorganisationen forelægger for gruppen. Styregruppens ansvarsområder og opgaver er fastlagt i et kommissorium for gruppen. Styregruppen holder ugentlige møder og refererer til Skatteministeriets koncernledelse.

*Personalesamarbejdsgruppen*

Personalesamarbejdsgruppen skal sikre medarbejdernes medindflydelse og positive medvirken i fusionsforløbet. Personalesamarbejdsgruppen informeres om alle forhold af betydning for den nye organisations arbejds- og personaleforhold og drøfter de forslag, som fusionsorganisationen forelægger for styregruppen. Personalesamarbejdsgruppen er sammensat af 9 kommunale og statslige medarbejderrepræsentanter og 9 kommunale og statslige ledelsesrepræsentanter. Personalesamarbejdsgruppens ansvarsområder og opgaver er fastlagt i et kommissorium for gruppen. Personalesamarbejdsgruppen holder månedlige møder.

*Fusionsdirektør og programchef for inddrivelse*

Fusionsdirektøren er den daglige leder af det samlede fusionsprogram og ansvarlig for gennemførelse af fusionen. Fusionsdirektøren refererer til fusionsstyregruppen. Programchefen for inddrivelse leder arbejdet med at samle inddrivelsesopgaven i staten. Programchefen refererer til fusionsdirektøren.

*Projekterne*

Der er etableret 9 projekter indenfor følgende områder:

- Organisation og ledelsesstruktur
- Personale og forhandling
- Logistik og lokalisering

- Arbejdsprocesser
- IT-understøttelse
- Forandringsledelse
- Inddrivelse
- Kundekontaktcenter
- Data- og Betalingscenter

Projektgruppernes ansvarsområder og opgaver er fastlagt i kommissorier for de enkelte projekter. Kommissorierne er godkendt af styregruppen.

Projekterne ledes af en kommunal eller statslig projektchef, som refererer til fusionsdirektøren. Herudover er projekterne bemandede med delprojektledere efter behov samt et antal projektmedarbejdere fra såvel stat som kommuner.

Til hvert projekt er der efter behov tilknyttet en eller flere referencegrupper. Referencegrupperne består af medarbejdere fra kommuner og stat samt repræsentanter fra en lang række interesseorganisationer. Grupperne har en rådgivende funktion for styregruppen og fusionsdirektøren og skal være med til at sikre, at relevante interessenter er inddraget i arbejdet. Herudover er der for nogle af projekternes vedkommende etableret et antal arbejdsgrupper, som varetager specifikke opgaver.

#### *Fusionssekretariat*

Fusionssekretariatet ledes af en sekretariatsleder, som refererer til fusionsdirektøren. Sekretariatet varetager sekretariatsbetjeningen af styregruppen og personalesamarbejdsgruppen. Herudover varetager sekretariatet den tværgående koordinering af og opfølgning på hele fusionsprogrammet og arbejdet i projekterne.

Der orienteres løbende om arbejdet i styregruppen, personalesamarbejdsgruppen og projekterne på en Fusionshjemmeside, som de statslige og kommunale skatte- og inddrivelsesmedarbejdere har adgang til. Fusions siden indeholder også et debatforum, hvor der er mulighed for at debattere forskellige spørgsmål vedrørende fusionen.

Fusionsorganisationen er en midlertidig konstruktion. Styregruppen og personalesamarbejdsgruppen nedlægges, når den nye organisation træder i kraft.