

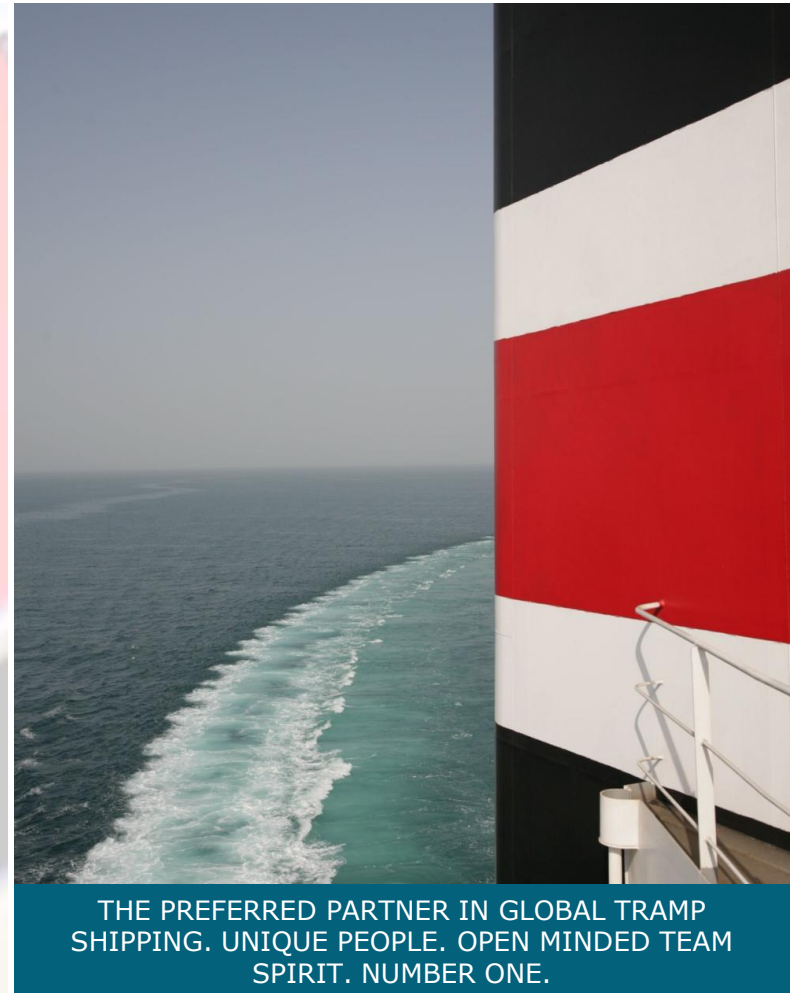


PRÆSENTATION AF

NORDEN

Carsten Mortensen,  
CEO

Virksomhedsbesøg,  
Folketingets Erhvervsudvalg,  
Hellerup, 12. januar 2011



THE PREFERRED PARTNER IN GLOBAL TRAMP  
SHIPPING. UNIQUE PEOPLE. OPEN MINDED TEAM  
SPIRIT. NUMBER ONE.

## Velkommen

- Hvem er vi?
- Forretningsmodel
- Samfundsansvar
- Aktuelle cases



### **Carsten Mortensen**

Administrerende direktør(CEO), født i 1966.

**1997** Ansat i NORDEN som leder af Tørlastafdelingen.

**2004** Koncerndirektør (COO)

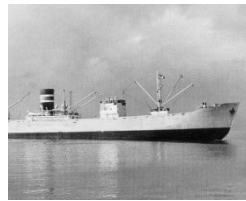
**2005** President (CEO).

- Næstformand i Danmark Rederiforening
- Medlem af Executive Committee, International Chamber of Shipping (ICS)

# SNAPSHOTS FRA 140 ÅRS HISTORIE



- Et af verdens ældste, børsnoterede rederier
- Frem til 1970'erne primært *tonnage provider* til linjerederier
- Ind i tørlast i 1970'erne og tank i 1980'erne



**1871**  
Mads C. Holm stifter og børsnoterer NORDEN; første skib leveres i 1872

**1875-76**  
M.v. NORDEN sejler på Kina og Japan

**1884**  
Mads C. Holm er med til at stifte Danmarks Rederiforening

**1932**  
13 af 14 skibe lagt op

**1940-45**  
4 skibe sænkes, 4 lagt op

**1971**  
Første tørlastskibe kontraheres

**1998-1999**  
Ny strategi – indchartrede skibe med købsoptioner

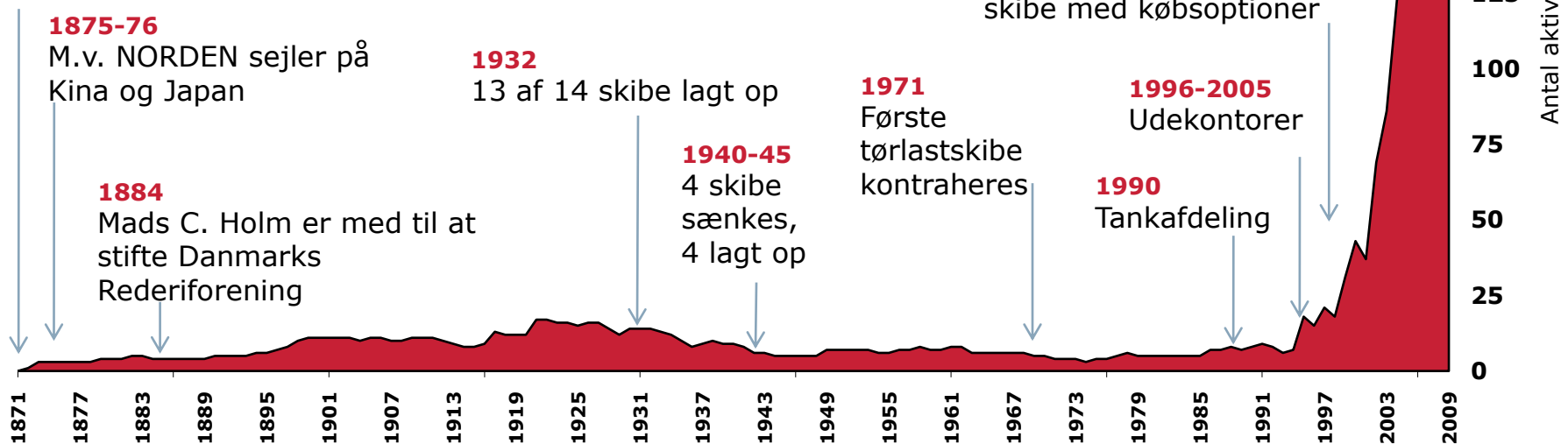
**1996-2005**  
Udekontorer

**1990**  
Tankafdeling

**2005**  
Norient Product Pool

**2007**  
OMXC20

**2008**  
Rekordresultat



# EN FØRENDE GLOBAL TRAMP OPERATØR



## Tørlast



Capesize



Post-Panamax



Panamax



Handymax



Handysize

## Produkttank



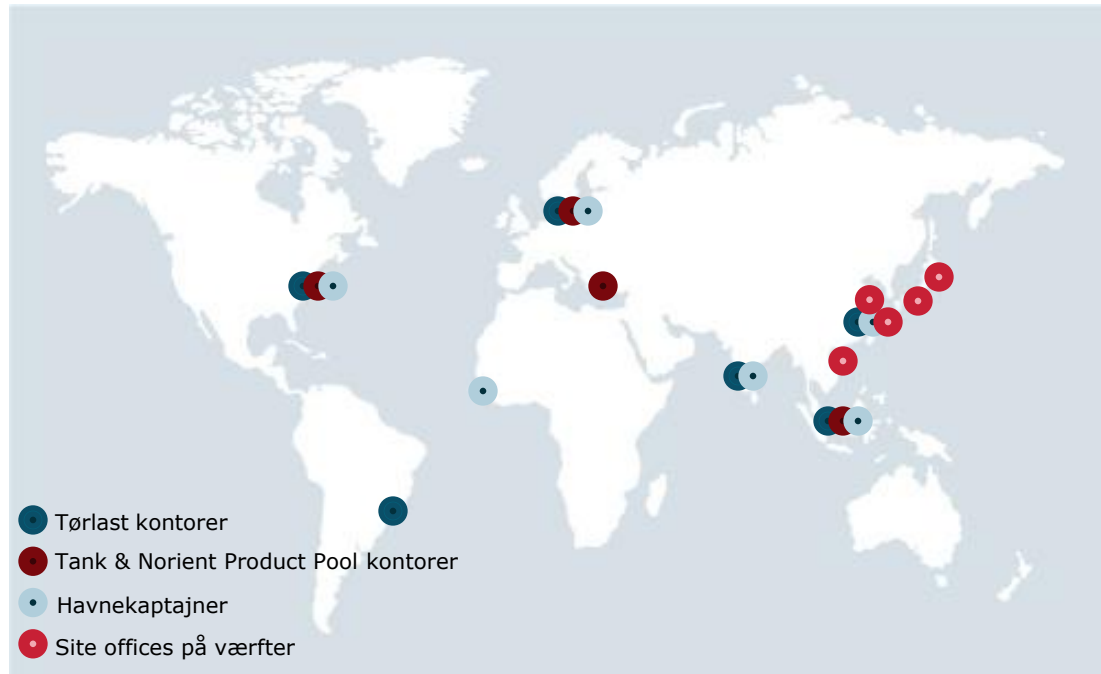
LR1



MR



Handysize

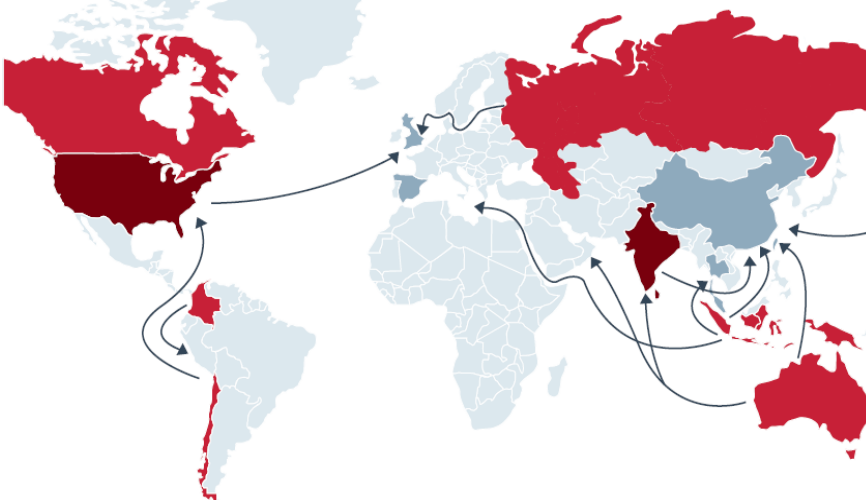


- En af industriens mest moderne flåder
- Netværk af kontorer og havnekaptajner
- Pools i Handysize, Post-Panamax og Tank

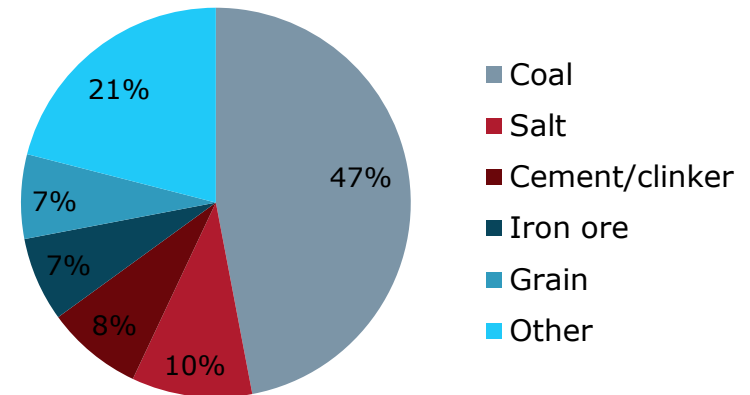
# NORDENS AKTIVITETER

- Vores skibe tilbagelægger årligt over 7,7 mio. sømil. Det svarer til, at vi sejler **357 gange** rundt om kloden
- Vi anløber en havn i gennemsnit **hver 3. time** døgnet rundt, verden rundt. I alt ca. 2.500 årlige havneanløb
- Vi transporterer ca. 60 mio. tons råvarer om året, svarende til vægten af ca. **20 Storebæltsbroer.**

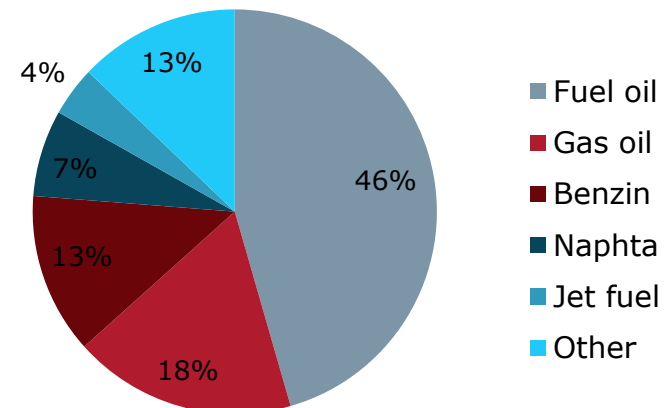
■ Største lastelande ■ Største losselande ■ Både losse- og lastelande



## Tørlast



## Tank





## Lokalt videnscenter

- Næststørste rederi i Danmark
- Funktioner: Befragtning, Operation, Teknisk Afdeling, koncernfunktioner
- Ca. 18.000 danske, navnenoterede aktionærer
- 13 skibe under dansk flag og flere på vej
- Udstrakt brug af danske leverandører til skibsbyggeri i Asien
- Dansk governance.

## Global arbejdsplads

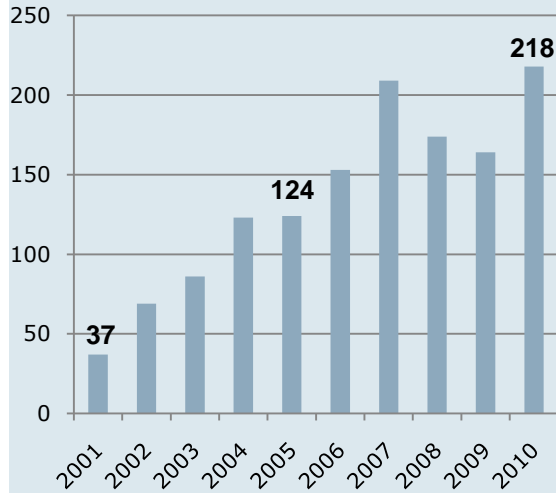
- Kontorer i Shanghai, Mumbai, Annapolis, Rio de Janeiro, Singapore
- 5 site offices på værfter i Kina (3), Korea (1), Vietnam (1)
- 560 medarbejdere til søs
- Ca. 220 skibe på verdenshavene
- Alle kunder er internationale
- 40-50% af alle transporter er ind til Asien.

## Fortsat dansk tilknytning

- Historik
- Rammevilkår
- Maritimt cluster

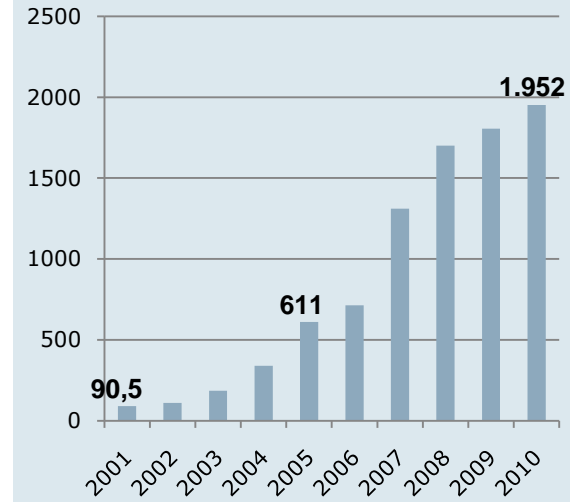
## Flådeudvikling

Antal skibe (ult.)



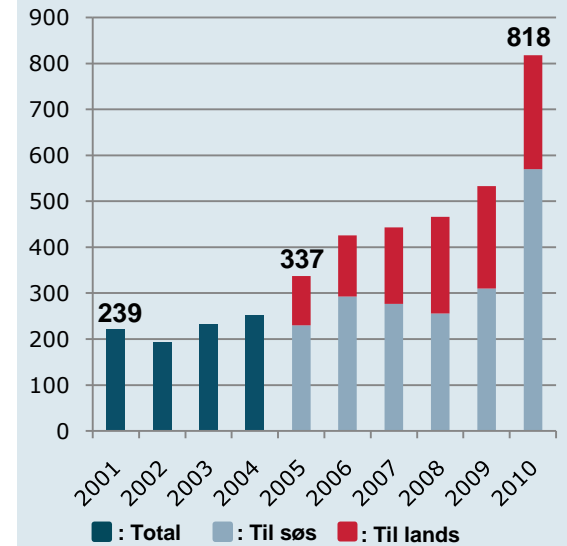
## Udvikling i egenkapital

USD mio.



## Udvikling i antal medarbejdere

Antal medarbejdere



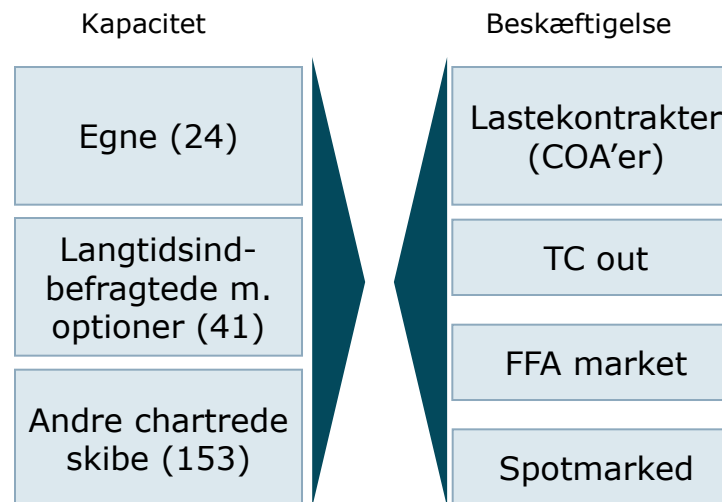


# FLEKSIBEL FORRETNINGSMODEL

- Aktiv flåde kan hurtigt tilpasses efterspørgsel og markedsudsigter
- Flåde beskæftiges ud fra portefølje- og risikovurdering

## Fleksibel flåde

- Køb og salg
- Tekniske kompetencer in-house
- Optionsbaseret fleksibilitet
- 5-7 årige perioder
- Flexibilitet og stordrift
- Arbitragemuligheder
- Single-trip skibe



## Afdækning og kundefokus

- Kunderelationer
- Logistiske fordele
- 2-5 årige lejeperioder
- Hurtig, nem dækning

Medarbejdere

Brand

Systemer





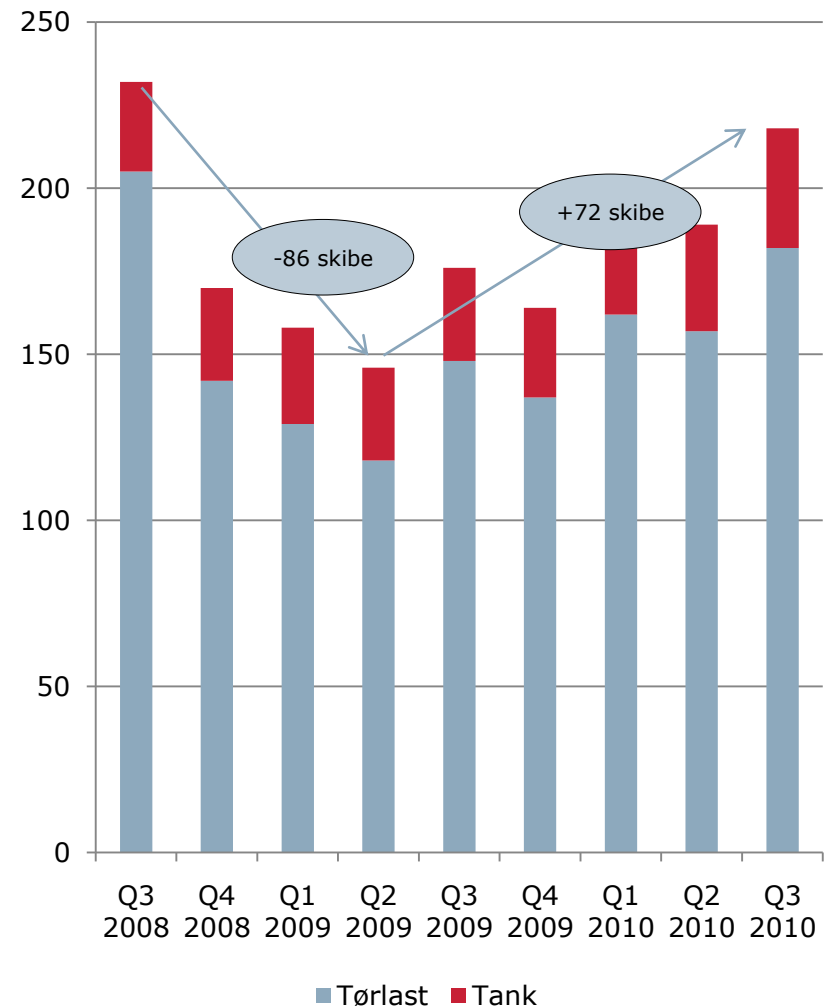
## Justering i forhold til nye markedsvilkår

### Krisen

- Aktiv flåde reduceret med 86 skibe på 9 måneder i 2008-09
- 23 skibe solgt efter Lehmann krak
- Administrationsomkostninger reduceret med 29% i 2009

### Efter krisen

- Optimering af tørlastflåden ved salg af skibe og enkelte køb
- Køb af tankskibe
- Optimering af nybygningsprogram og kontraktportefølje – men altid med respekt for indgåede aftaler





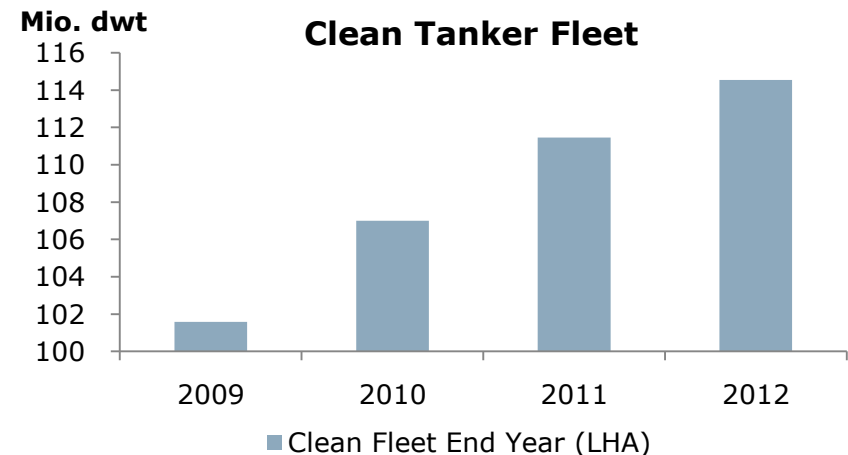
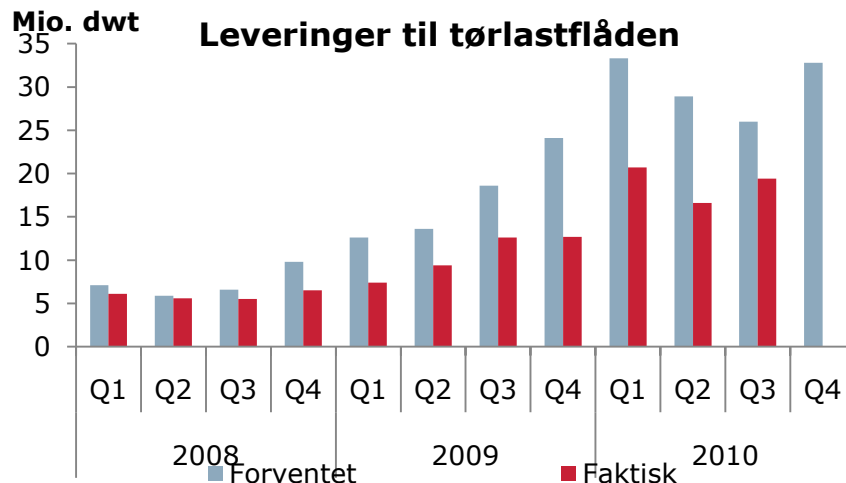
# Status & fremtidsudsigter

## Tørlast

- Relativt høje priser på skibe
- Sund efterspørgsel
  - Fortsat stor efterspørgsel på kul i Asien
  - Lavere jernmalmeeksport fra Indien til Kina
- Massiv tilgang af skibe
- Svingende markedsvilkår fremover
- Den primære udfordring er strukturelt overudbud af tonnage

## Tank

- Historisk lavt marked; lave skibspriser
- Sund efterspørgsel på langt sigt
- Tilgangen af skibe har toppet; meget begrænset antal nye ordrer
- Udfordrende marked fremover
- Den primære udfordring er lav økonomisk vækst i Europa og USA



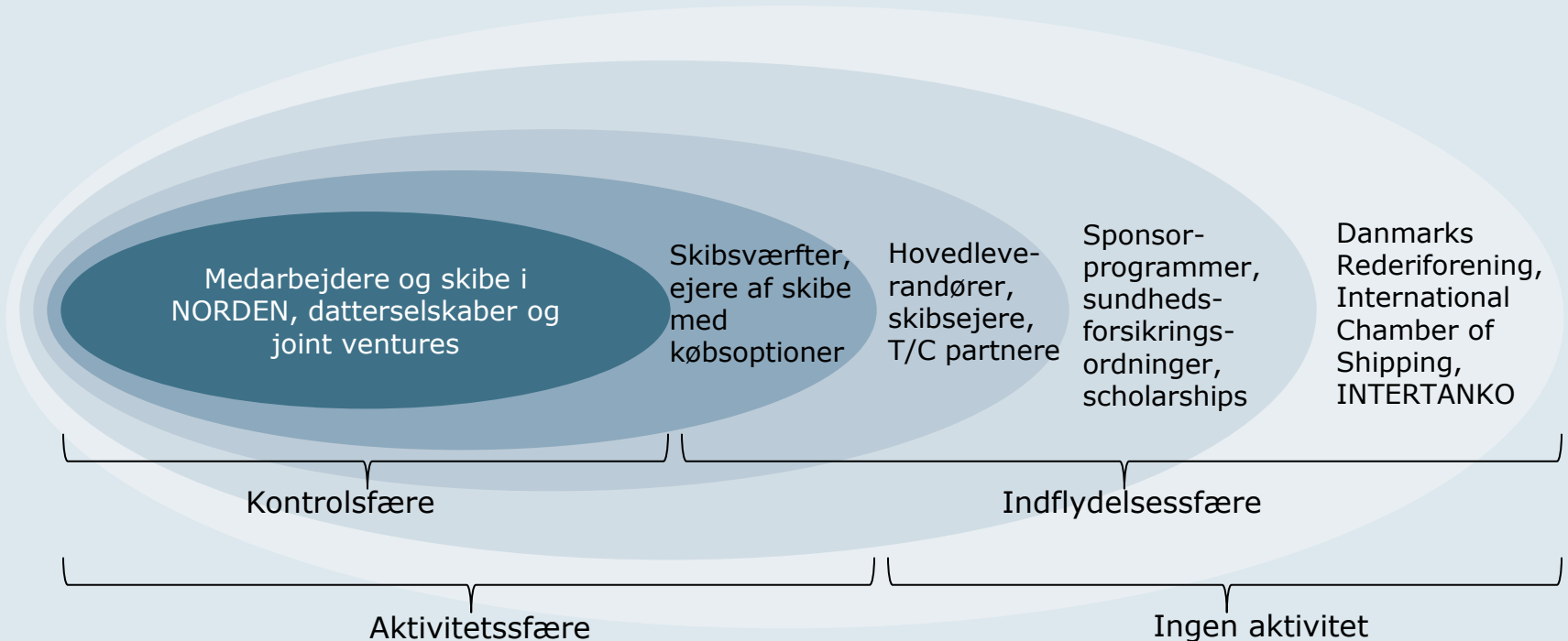


## SAMFUNDSANSVAR

# NORDENS INDFLYDELSESSFÆRE



Fokus på medarbejdere og aktiver i NORDEN, datterselskaber og joint ventures  
= vi passer vores egen butik uden at forsøge at redde verden



## Særlige fokusområder:

- Klima og miljø,
- Sundhed, arbejdssikkerhed, velfærd og uddannelse

# HANDLINGSPLAN FOR KLIMAET (Eksisterende skibe)

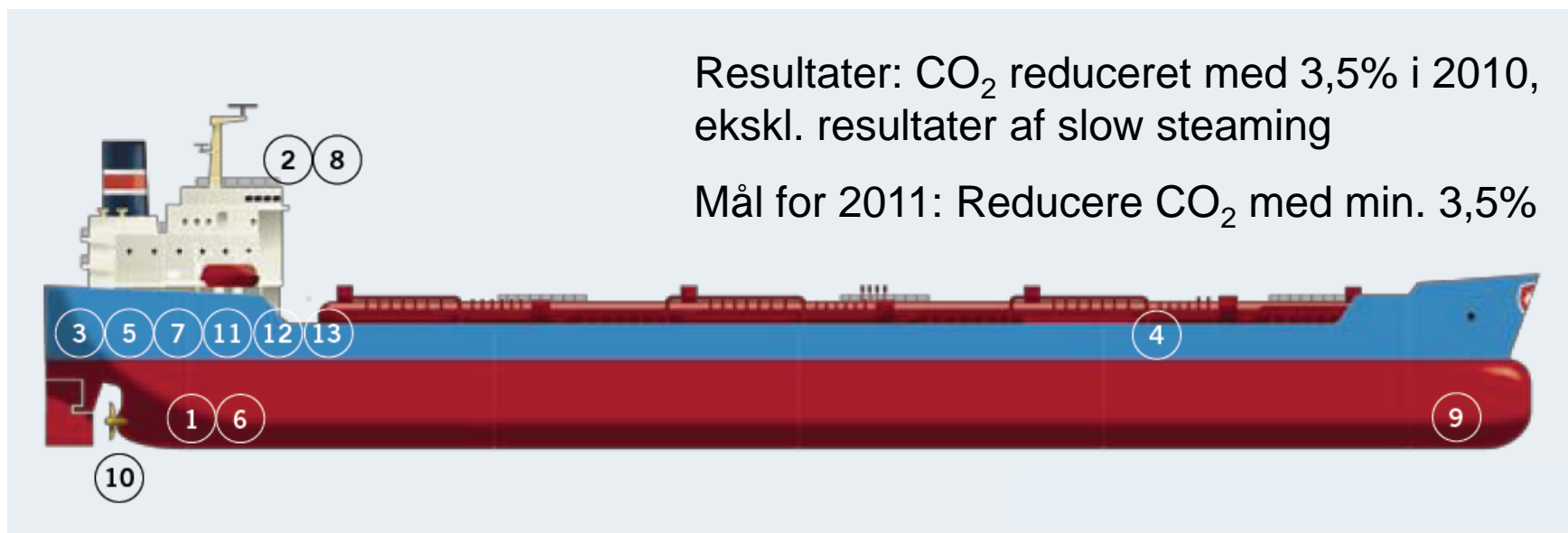


1. Slide valves (sikrer ren forbrænding)
2. CASPER System (sikrer optimal hastighed i forhold til forbrug af brændstof)
3. Alpha Lubrication System
4. Exxon Mobil Scrape Down Analysis System
5. Torque Measuring System (justering af motor)
6. Garbage Monitoring & Reporting System
7. Fuld afrensning af skrog hvert 5. år
8. Rensning af skibets propeller hver 6. måned

9. Jævnlig kontrol af turbo-charger
10. Jævnlig kontrol af ladeluftkøler
11. Jævnlig kontrol af brændstofpumpe og insprøjtning
12. Aktiv støtte til forskning og udvikling inden for miljø.

## 3 yderligere initiativer gennemført i 2010:

- Elektriske kedler på alle NORDENs 38.000 dwt tankskibe
- Installation af GreenSteam™ på 4 Post-Panamax
- Udskiftning af bundmaling.



# SKÆRPET FOKUS PÅ KLIMA (Fremadrettet)



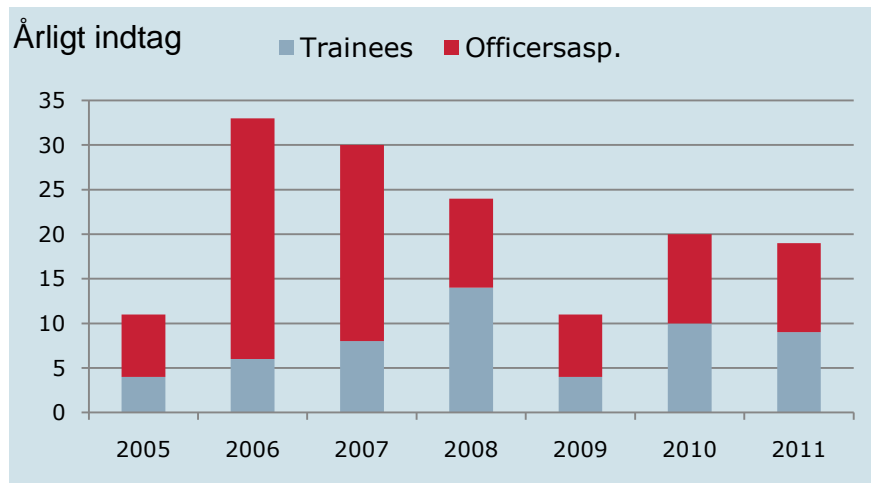
- Green Ship of the Future
  - NORDEN deltager i 2 projekter (GreenSteam™ og ECA Retrofit Technology)
- Eco Vessel of the future (NORDEN-projekt)
- Samarbejde med værfter, eks.:
  - Ændret propellerdesign og større hovedmotor har reduceret brændstofforbrug med 11% på 2 nye skibe
  - Tilsvarende projekt med andet værft forventes at kunne opnå en reduktion på ca. 8,6%
- Ny turbolader ifbm. ombygning til issejlads, ca. 3% reduktion
- MOEPS: kommunikationssystem (Norient) reducerede brændstofforbrug med USD 3.8 million i Q3 2010 og CO<sub>2</sub>-udledning med 25.000 tons
- Indbefragtning af brændstofeffektive skibe. 10-15% forventet lavere forbrug.



# UDDANNELSE



- Egen international shipping trainee uddannelse
- Stort indtag af danske officersaspiranter
- Ca. 80-90 af NORDENs medarbejdere er uddannelse
- Samarbejde med Shanghai Maritime University siden 2005
- Legater og stipendieprogrammer i Singapore og på Filippinerne.





## ET PAR AKTUELLE CASES



## Case

- **4. januar 2011:** Mail fra NGO AFRIKA KONTAKT om at et skib med NORDENS navn på er set i havn i Vestsahara (besat af Marokko siden 1975)
- Udtalelse fra FN fra 2002 om udvindingen af fosfat i det besatte område "that no such activity can take place if the Sahrawis are not consulted."
- Skibet NORD LEADER er en langtidsindbefragtning, som igen er videreudlejet til 3. part
- Proces: Fact finding - svar 7. jan. – AFRIKA KONTAKT publicerer på deres hjemmeside
- Brud på international lov?
- Overensstemmelse med UN Global Compact?



# FØRSTE PIRATANGREB PÅ NORDEN SKIB



## Case

- **22. dec. 2010, kl. 4.00:** NORD STRAIT bliver angrebet af pirater 950 sømil ud for Somalias kyst
- Piraterne åbner ild mod skibet og forsøger at komme om bord
- Piraternes angreb forhindres af skibets piratberedskab
- Efter 2 timer afbryder piraterne deres angreb og sejler væk.



# TAK FOR OPMÆRKSOMHEDEN

---

