



Folketingets Finansudvalg
Christiansborg

Finansministeren

17. december 2013

Svar på Finansudvalgets spørgsmål nr. 10 (B 30 - § 7) af 10.
december 2013

Spørgsmål

”Kan ministeren bekræfte, at aktiebaserede incitamentsprogrammer for ledelse og medarbejdere i mange tilfælde har haft betydning for, at mange banker kom i krise?”

Svar

Finansministeriet er enig i, at forkert udformede modeller for variable løn, hvad enten de er aktiebaserede eller udgøres af kontantbetalinger, kan skabe u hensigtsmæssige incitamentsprogrammer. Efter ministeriet kan det være tilfældet, hvis den variable løn kan udgøre en uforholdsmæssig stor andel af den samlede aflønning, hvis beregningen af det variable lønelement sker ud fra kortsigtede resultater, og hvis det variable lønelement er meget tæt knyttet til den enkelte medarbejders performance.

Rigtigt udformet kan et aktiebaseret incitamentsprogram imidlertid bidrage positivt til værdiskabelsen i et selskab ved at samordne medarbejdernes og aktionærenes interesser. Det er i den forbindelse centralt, at deltagelse i de foreslåede programmer forudsætter, at de enkelte medarbejdere initialt er villige til at investere i deres arbejdsplads.

Det er endvidere Finansministeriets opfattelse, at de aktiebaserede incitamentsprogrammer, som er udarbejdet i dialog mellem staten og DONG Energy med inddragelse af de nye investorer, er fornuftigt. Det har et rimeligt omfang, og gevinstmuligheden for medarbejderne er baseret på selskabets langsigtede værdiskabelse, da det er udviklingen frem til starten af 2018, der vil være afgørende for gevinsten ved deltagelse i programmet.

Samtidigt indebærer programmerne efter Finansministeriets opfattelse en passende balance mellem risiko og gevinst for ledelse og medarbejdere, og den potentielle gevinst er tæt knyttet til den økonomiske udvikling i DONG Energy relativt til en række sammenlignelige europæiske energiselskaber.

Aktiebaserede incitamentsprogrammer er et anerkendt og fornuftigt ledelsesværktøj i store moderne virksomheder, og derfor er det også naturligt, at det bruges i DONG Energy, hvilket de nye investorer også har lagt vægt på.

Det bemærkes, at der også blev etableret et incitamentsprogram, da CVC købte godt 20 pct. af aktier i Post Danmark i 2005. Der var ligeledes udformet et incitamentsprogram i forbindelse med den planlagte børsnotering af DONG Energy i starten af 2008. Finansministeriet vurderer i den forbindelse, at gevinstmulighederne i dette 2008-program er sammenligneligt med de gevinstmuligheder, der følger af de nu foreslåede aktiebaserede incitamentsprogrammer.

Med venlig hilsen

Bjarne Corydon