

11/01137-5

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 23. marts 2011 09:19
Til: 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: 'Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk)'; 'javn@sydenergi.dk'; Anders Kraghnæs Balling;
Katrine Maull
Emne:
Vedhæftede filer:

Kære Mogens, Ole og Jan

Vi ser frem til at høre jeres bemærkninger til ovenstående.

I øvrigt kan jeg oplyse, at jeg kort har orienteret bestyrelsesformanden om vores dialog.

Med venlig hilsen

Peter

Finansministeriet

Peter Brixen
Afdelingschef/Deputy Permanent Secretary
Direkte telefon: +45 33 92 40 73
Mobil: +45 25 26 27 48
E-mail pbr@fm.dk

11/01137-7

Esben Bak

Fra: Anders Kragstnæs Balling
Sendt: 22. august 2011 11:30
Til: 'Mogens Vig Pedersen'; 'Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk)'; 'javn@sydenergi.dk'
Cc: Henrik Kjærgaard
Emne:

Kære Mogens, Ole og Jan

Jeg ville have vendt nedenstående i forbindelse med aktionærmødet i sidste uge, men nu får I en mail i stedet for.

Lad os tales ved, når det passer.

Mvh.

Anders Balling

Finansministeriet

Anders Kragstnæs Balling
Kontorchef
Direkte telefon (+45) 33 92 25 82
E-post aba@fm.dk
Hjemmeside www.fm.dk

11/01137-8

Esben Bak

Fra: Anders Kragstnæs Balling
Sendt: 2. september 2011 11:23
Til: 'Jan Vorup Nielsen'; 'Ole Hillebrandt'; Mogens Vig Pedersen
Cc: Henrik Kjærgaard
Emne:

Hej Mogens mfl.

Som tidligere nævnt kan jeg først kl. 14, men så møder vi til gengæld i stærkeste opstilling...

Mvh.

Anders

-----Oprindelig meddelelse-----

Fra: Jan Vorup Nielsen [mailto:jan@se.dk]
Sendt: 2. september 2011 07:58
Til: 'Ole Hillebrandt'; Mogens Vig Pedersen
Cc: Peter Brixen; Anders Kragstnæs Balling; Henrik Kjærgaard
Emne: SV: SV:

Kl. 13.00 er også ok for mig.

Med venlig hilsen

Jan Vorup Nielsen
Direkte +45 7518 8030
Mobil +45 2228 3759

-----Oprindelig meddelelse-----

Fra: Ole Hillebrandt [mailto:ohi@seas-nve.dk]
Sendt: 1. september 2011 23:29
Til: Mogens Vig Pedersen
Cc: Peter Brixen; Anders Kragstnæs Balling; Henrik Kjærgaard; Jan Vorup Nielsen
Emne: Re: SV

Hej alle

Kl. 13.00 er ok med mig.

Mvh. Ole

On 01/09/2011, at 22.12, "Mogens Vig Pedersen" <mvp@enho.dk> wrote:

> Kære Peter

>
> Da vi prioriterer din deltagelse højt i et sådant møde, vil vi gerne flytte det til kl. 13.
>
> I må meget gerne reservere mødetidspunktet i Finansministeriet, og såfremt det ikke kan realiseres af Jan og Ole vender vi straks tilbage.
>
> Med venlig hilsen
>
> Mogens Vig Pedersen
> Energi Horsens Fonden
>
> Mobil: 4132 9838
> E-mail:.mvp@enho.dk
>
> -----Oprindelig meddelelse-----
> Fra: Peter Brixen [mailto:PBR@fm.dk]
> Sendt: 1. september 2011 20:20
> Til: Mogens Vig Pedersen; Anders Kraghnæs Balling
> Cc: Henrik Kjærgaard; Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk)
> Emne: SV:
>
> Kære Mogens
>
> Tak for din mail.
>
> Blot til orientering vil jeg ikke kunne deltage i et møde den 15. september før efter 13, så hensigten er, at Anders og Henrik tager sig af det.
>
> Venlig hilsen
>
> Peter
>
> -----Oprindelig meddelelse-----
> Fra: Mogens Vig Pedersen [mailto:mvp@enho.dk]
> Sendt: 1. september 2011 19:52
> Til: Anders Kraghnæs Balling
> Cc: Henrik Kjærgaard; Peter Brixen; Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk)
> Emne: SV:
>
> Hej Anders
>
> Ole, Jan og jeg kan godt være i Finansministeriet den 15. september kl. 9.
>
> Er det korrekt opfattet, at Peter Brixen også deltager i mødet, hvilket vi har en forventning til.
>
> Med venlig hilsen
>
> Mogens Vig Pedersen
> Energi Horsens Fonden
>
> Mobil: 4132 9838
> E-mail:.mvp@enho.dk
>
> -----Oprindelig meddelelse-----
> Fra: Anders Kraghnæs Balling [mailto:ABA@fm.dk]
> Sendt: 31. august 2011 11:10

> Til: Mogens Vig Pedersen
> Cc: Henrik Kiærsgaard
> Emne: SV:
>
> Hej Mogens
>
> Det lyder godt. Jeg er desværre optaget af et andet møde, men kan godt tidligere (kl. 9) eller om eftermiddagen (fra kl. 14).
>
> Alternativt kan vi finde en anden dag.
>
> Mvh.
>
> Anders
>
> —Oprindelig meddelelse—
> Fra: Mogens Vig Pedersen [mailto:mvp@enho.dk]
> Sendt: 30. august 2011 16:28
> Til: Anders Kragstnæs Balling
> Cc: Henrik Kjærsgaard; Peter Bixen
> Emne: SV:
>
> Kære Anders
>

il gerne mødes den 15. september kl. 10 hvis muligt.

> Med venlig hilsen
>
> Mogens Vig Pedersen
> Energi Horsens Fonden
>
> Mobil: 4132 9838
> E-mail: mvp@enho.dk
>

1401137-9

Esben Bak

Fra: Anders Kraghnæs Balling
Sendt: 16. september 2011 12:02
Til: 'Jan Vorup Nielsen'; 'Ole Hillebrandt'; 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Henrik Kjærgaard; Peter Brixen
Emne: Referat af møde 15-9-2011 i FM
Vedhæftede filer: Referat af møde 15-9-2011.doc

Kære Jan, Ole og Mogens

Hermed den lovede opsamling på mødet i går.

Vi tales ved.

Med venlig hilsen

Anders



FINANSMINISTERIET

Anders Kraghnæs Balling
Kontorchef
Direkte telefon (+45) 33 92 25 82
E-post aba@fm.dk
Hjemmeside www.fm.dk

Notat – Udkast

15. september 2011
SE/

Referat af møde mellem aktionærer i DONG Energy den 15. september 2011

Deltagere:

På vegne af minoritetsaktionærene: Jan Vorup Nielsen (Sydenergi), Ole Hillebrandt (SEAS-NVE) og Mogens Vig Pedersen (Energi Horsens Fonden).

På vegne af staten: Peter Brixen, Anders Balling og Henrik Kjærgaard (Finansministeriet).

Der blev i forlængelse heraf aftalt nyt møde mandag den 7. november 2011 kl. 11 (hvis muligt hos DONG Energy i Skærbæk), hvor hensigten er, at Finansministe-

riet kan præsentere resultatet af ovenstående – dog med det forbehold, at der alt afhængig af resultatet af folketingsvalget kan gå noget tid, inden finansministeren får lejlighed til at sætte sig ind i sagen.

11/01137-13

Esben Bak

Fra: Henrik Kjærgaard
Sendt: 14. november 2011 16:46
Til: 'Jan Vorup Nielsen'; 'Ole Hillebrandt'; 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Peter Brixen; Anders Kragstnæs Balling
Emne: Til MA vedr. nyt mødetidspunkt

Kære Ole, Mogens og Jan

I forlængelse af nedenstående foreslår vi I stedet, at vi mødes den 12. december kl. 11 i Skærbæk (hvis muligt). Hvad siger I til det?

Alternativt kan vi også den 9. og 16. december.

vh Henrik

**FINANSMINISTERIET**

Henrik Kjærgaard
Specialkonsulent
Direkte telefon (+45) 33 92 26 82
Personlig e-post hkj@fm.dk

Fra: Anders Kragstnæs Balling
Sendt: 28. oktober 2011 15:23
Til: 'Jan Vorup Nielsen'; 'Ole Hillebrandt'; 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Henrik Kjærgaard
Emne: SV: Mødet i går

Kære Ole, Mogens og Jan

Da vi mødtes sidst, aftalte vi et nyt møde til den 7. november, hvor hensigten var, at vi skulle præsentere resultatet af vores videre overvejelser.

Vi er desværre ikke kommet så langt med sagen, så jeg foreslår, at vi aflyser mødet den 7. Vi vender tilbage med forslag til nyt mødetidspunkt senere.

Mvh. og god weekend

Anders

Fra: Anders Kragstnæs Balling
Sendt: 16. september 2011 12:03
Til: 'Jan Vorup Nielsen'; 'Ole Hillebrandt'; 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Henrik Kjærgaard; Peter Brixen
Emne: Mødet i går

Kære Jan, Ole og Mogens

Hermed den lovede opsamling på mødet i går.

Vi tales ved.

Med venlig hilsen

Anders



FINANSMINISTERIET

Anders Krag snæs Balling
Kontorchef
Direkte telefon (+45) 33 92 25 82
E-post aba@fm.dk
Hjemmeside www.fm.dk

11/01137-12

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@enho.dk>
Sendt: 6. december 2011 23:06
Til: Henrik Kjærgaard; Peter Brixen
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'
Emne: Indhold til dagsorden for mødet den 16. december.
Vedhæftede filer: 20111130 Brev til finansministeriet vedr DONG.docx

Kære Peter og Henrik

Tak for fremsendte mødeindkaldelse til den 16. december kl. 13 i Skærbæk. Vi spørger efter Bärbel Matthiesen ved ankomst.

Ang. AV-udstyr til præsentationer har vi ikke et behov for dette.

På forhandlingsudvalgets vegne.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Adm. direktør



ENERGI HORSENS

Vitus Bering Innovation Park
Chr. M. Østergaards Vej 4a
DK-8700 Horsens

M +45 41 32 98 38
T: +45 87 36 98 38
mvp@energihorsens.dk

Se mere på www.energihorsens.dk

[Tilmeld dig vores nyhedsbrev](#)
[Find os i V&F Park](#)

Vedr. fremtidig ejerforhold for DONG Energy A/S

30.11.2011

Kære Peter Brixen

Tak for sidst den 15. september. Siden vi mødtes er der sket en del hos Staten, herunder udmeldinger om mulige ændringer i Statens ejerinteresser.

For at sikre, at vi som forhandlingsdelegation for gruppen af mindretals aktionærer i DONG Energy A/S har vished for gruppens synspunkter, har gruppen været samlet med henblik på at drøfte sine fremadrettede ejerinteresser i DONG Energy A/S.

Gruppen af mindretalsaktionærer har med interesse, og nogen skepsis, fulgt de seneste måneders udvikling, hvor flere og flere politiske udmeldinger har stillet spørgsmålstegn ved den forventede børsnotering af DONG Energy A/S. Herunder har gruppen noteret sig, at regeringspartier melder ud, at man ikke vil stå ved den aftale, som gruppen af mindretalsaktionærer mener at have med Staten om en børsintroduktion af selskabet.

I forbindelse med den forberedte børsnotering i 2008, var gruppen af mindretalsaktionærer enige med Staten i, at det, til trods for alle forberedelser for en børsintroduktion var gennemført, var fornuftigt at vente med noteringen, set i lyset af det, der efterfølgende har vist sig at være indgangen til en hård økonomisk krise. Anførte forhold er dog ikke ensbetydende med at gruppen af mindretalsaktionærers forventning om markedsbestemt likviditet i aktien er bortfaldet.

Gruppen af mindretalsaktionærer vil gerne henlede opmærksomheden på, at det foreliggende aftalegrundlag er indgået baseret på forudsætningen om, at DONG Energy A/S skal børsintroduceres. Gennem 7 år, siden d. 4. februar 2005, har gruppen af mindretalsaktionærer hjulpet Staten med at samle den danske kraftkapacitet på termiske værker og vindmøller, med aktiviteterne i E&P, samt S&D. Det er gjort for at bidrage til at skabe en stærk dansk energiaktør, der kan klare sig i den internationale konkurrence. Tilsvarende er aftalerne og sammenholdet også blevet til i en klar forvisning om, at DONG Energy A/S skulle børsnoteres, så selskabet kunne suppleres med eksternt kapital og partnerskaber og derved sikre DONG Energy det nødvendige rygstød til at kunne agere i et frit europæisk marked.

Derfor vil gruppen af mindretalsaktionærer henlede opmærksom på, at aftaleforholdene i ejeraftalerne afspejler forventningerne om en børsnotering - så snart markederne er klar til det. Hvis Staten ikke kan honorere den forventning, vil det være en væsentlig afvigelse i forhold til den præmis gruppen af mindretalsaktionærer har indgået aftalen på. Herunder ikke uvæsentligt vilkåret med den lave forrentning af den kapital som gruppen af mindretalsaktionærer stiller til rådighed og har bundet i DONG Energy A/S.

Gruppen af mindretalsaktionærer vil derfor bede Staten forholde sig til følgende ejerønsker, så vi kan indlede konkrete drøftelser af ændringer af aftaleforholdene, allerede på mødet, som er aftalt den 16. december

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Adm. Direktør,
Energi Horsens Fonden

Jan Vorup Nielsen
Økonomidirektør,
Syd Energi

Ole Hillebrandt
Økonomidirektør,
SEAS-NVE

Gruppen af mindretsaktionærer ønsker at Finansministeriet til den 16. december forholder sig til følgende:

11/01137-80

Fra: Ole Hillebrandt [<mailto:ohi@seas-nve.dk>]
Sendt: 18. januar 2012 17:53
Til: Henrik Kjærgaard; Peter Brixen
Cc: 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen
Emne: SV: Indhold til dagsorden for mødet den 16. december.

Kære Peter og Henrik

Tak for sidst.

På mødet i Skærbæk lovede I, at I inden jul ville fremsende et referat af mødet fra den 16. december 2011, så en lille reminder til jer, da vi bliver rykket fra de øvrige mindretalsaktionærer.

Det er vigtigt, at vi holder en høj kadence i arbejdet, da vi med hastige skidt nærmer os medio februar, hvor vi som aftalt gerne skulle have et udkast til et notat med hovedvilkår til en aftale, hvilket som bekendt er vigtigt for en række mindretalsaktionærer af hensyn til repræsentantskabsmøder.

Håber at høre fra jer snarest.

Mvh. Ole

Fra: Mogens Vig Pedersen [<mailto:mvp@enho.dk>]
Sendt: 6. december 2011 23:06
Til: 'Henrik Kjærgaard'; Peter Brixen
Cc: Ole Hillebrandt; 'Jan Vorup Nielsen'
Emne: Indhold til dagsorden for mødet den 16. december.

11/01137-15

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@enho.dk>
Sendt: 8. februar 2012 22:37
Til: Peter Brixen
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'
Emne: SV: Indhold til dagsorden for mødet den 16. december.
Vedhæftede filer: 20120208 Brev til finansministeriet vedr DONG Energy AS.docx

Kære Peter

Da vi endnu ikke har modtaget svar på brevet af den 22. november 2011, vil vi venligst henlede opmærksomheden på vedhæftede brev fra gruppen af mindretalsaktionærer.

På forhandlingsudvalgets vegne.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Energi Horsens Fonden

Mobil: 4132 9838
E-mail: mvp@enho.dk

Finansministeriet ved Peter Brixen

Vedr. fremtidig ejerforhold for DONG Energy A/S

8. februar 2012

Kære Peter Brixen,

Med udgangspunkt i tidligere fremsendt brev fra gruppen af mindretalsaktionærer i DONG Energy A/S dateret den 22. november 2011, møde herom i Skærbæk den 16. december 2011, reminder per mail den 18. januar 2012 og telefonsamtale den 25. og den 27. januar 2012, skal vi venligst henlede opmærksomheden at gruppen stadig mangler at få et formelt svar på de i brevet af den 22. november fremsatte ønsker.

Vi skal derfor indtrængende opfordre til at ministeriet ufortøvet giver et formelt svar på de tidligere henvendelser og samtidigt skitserer den fremadrettede proces.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Adm. Direktør,
Energi Horsens Fonden

Jan Vorup Nielsen
Økonomidirektør,
Syd Energi

Ole Hillebrandt
Økonomidirektør,
SEAS-NVE

11/01137-16

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 12. marts 2012 07:41
Til: 'Ole Hillebrandt'; 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: 'Jan Vorup Nielsen'; Henrik Kjærgaard
Emne: Nyt aftalegrundlag
Vedhæftede filer: Referat af møde 16-12-2011 (2).doc

Kære Ole, Jan og Mogens

Indledningsvis skal jeg beklage, at denne sag er kommet til at "hænge" i vores system så længe, som tilfældet er.

Status er imidlertid, som vi redegjorde for på vores møde før jul, jf. vedlagte referat. Dvs. at Finansministeriet som udgangspunkt anerkender jeres forslag til justeringer af det eksisterende aftalegrundlag, idet Finansministeriet dog forsat er nødt til at tage forbehold for, at der kan opnås den fornødne politiske tilslutning til ændringerne.

Dette er vi nu ved at få sat i proces, og jeg giver en melding, så snart vi har nye oplysninger i forhold til datoer etc.

Parallelt hermed iværksætter vi arbejdet med at udarbejde et udkast til nyt aftalegrundlag, som vi efter planen vil kunne sende til jer i næste uge.

Med venlig hilsen

Peter

Notat

25. marts 2012

DONG Energy – aftalegrundlag med mindretalsaktionærene

1. Baggrund

Staten ejer 76,5 pct. af DONG Energy, mens de resterende 23,5 pct. af aktierne er fordelt mellem 8 jyske og sjællandske forbrugerejede elselskaber.

I forbindelse med energifusion indgik staten i 2006 bl.a. en aktionæroverenskomst med en række tidligere aktionærer i Elsam samt SEAS-NVE, der senere er ændret i 2008 og 2009. Det fremgår bl.a. af aktionæroverenskomsten, at "Staten er forpligtet til at udøve alle rimelige bestræbelser på, afhængig af markedsforholdene, at gennemføre Borsintroduktionen i lobet af 2007".

For det tilfælde, at borsintroduktionen ikke blev gennemført, fik mindretalsaktionærene en ret til at sælge deres aktier til staten (put option) til kurs, der modsvarer den skønnede værdi af DONG Energy på tidspunktet for fusionen, forrentet med CIBOR (3 mdr.) plus 0,2 pct. p.a., men fratrukket modtagne udbytter.

De gældende aftaler er ved at udløbe, og sidste mulighed for mindretalsaktionærene til at udnytte deres put option er i lobet af maj 2012, hvorefter aftalerne grundlæggende set bortfalder pr. 15. juli 2012, hvilket bl.a. betyder, at mindretalsaktionærene frit kan sælge deres aktier til 3. part.

2. Forslag til forlængelse og justeringer af aftalegrundlaget

Mindretalsaktionærene har bl.a. med henvisning til, at borsintroduktionen ikke er gennemført, stillet en række ønsker i forhold til en eventuel forlængelse af aftalegrundlaget. Finansministeriet anser det på den baggrund hensigtsmæssigt og rimeligt at tilbyde mindretalsaktionærene følgende justeringer af aftalegrundlaget:

Til gengæld og sandsynligheden for, at mindretalsaktionærene ikke i stort omfang sælger deres aktier til staten inden for de næste 2 måneder, subsidiært at de søger at indgå aftale om salg til en 3. part, når dette bliver muligt efter 15. juli.

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 26. marts 2012 08:39
Til: 'Ole Hillebrandt'
Cc: 'Jan Vorup Nielsen'; Henrik Kjærgaard; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard
Emne: Udkast til nyt aftalegrundlag mv.
Vedhæftede filer: Tillæg_IV_til_Lock-Up_Aftale - Ver 1.doc; Tillæg_III_til_Aktionæroverenskomst - Ver 1.doc

Kære alle

Hermed følger udkast til nyt aftalegrundlag i form af udkast til tillæg til aktionæroverenskomsten hhv. lock-up aftalen.

Da vi ikke har vores mandater helt på plads, indeholder udkastene en del[...], og derfor skal jeg også i første omgang anmode om, at i første omgang ikke videresende udkastene til hele kredsen af mindretalsaktionærer, men alene drøfter dem mellem jer med henblik på fx at kunne vende tilbage til os med opklarende spørgsmål mv.

Udover at vi skal have afklaret, om der kan skaffes den nødvendige opbakning til at ændre mekanismen til fastsættelsen af kursen under put optionen, skal der tages stilling til, om den nye mekanisme skal finde anvendelse allerede i "vinduet" til næste år eller eventuelt senere.

Endelig skal vi have lagt os endeligt fast på længden af en ny aftale, hvor mulighederne i min optik er 3 eller 4 år. I forhold til dette spørgsmål er det navnlig udløbet af den politiske aftale om vilkår for salg af aktier i DONG, som udløber 1. januar 2015, der spiller ind.

Når vi er ved den aktuelle uro om DONG Energy, vil jeg gerne høre jeres vurdering af, om det i forbindelse med generalforsamlingen i selskabet den 18. april 2012 ville være relevant at afholde et møde alene med deltagelse af aktionærene, hvor vi bl.a. kunne redegøre for vores opfattelse af det skete og vurderinger af, hvad der videre kan tænkes at ske.

Efter mine oplysninger afholdes generalforsamlingen kl. 13 med frokost fra kl. 12. Så hvis der er interesse for det, vil jeg forslå, at vi afholdt et aktionærmøde med start kl. 11.00 (evt. 10.30) i Skærbæk (da jeg er nødt til at være tilbage i København senest kl. 16, kan mødet ikke ligge efter generalforsamlingen).

Med venlig hilsen

Peter

11/01137-19

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@enho.dk>
Sendt: 30. marts 2012 08:30
Til: Peter Brixen
Cc: 'Jan Vorup Nielsen'; 'Ole Hillebrandt'; Henrik Kjærgaard; Jakob Buhl Vestergaard; Mikael Boye Enig
Emne: SV: Udkast til nyt aftalegrundlag mv.
Vedhæftede filer: 20120330 Brev til finansministeriet vedr DONG Energy AS.docx

Kære Peter

Tak for fremsendte udkast til nyt aftalegrundlag. Vores besvarelse er vedhæftet denne mail.

Med hensyn til at afholde et aktionærmøde i forbindelse med generalforsamlingen vil vi bakke op om dette.

Vi ser frem til en hurtig tilbagemelding.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Energi Horsens Fonden

Mobil: 4132 9838
E-mail: mvp@enho.dk

Vedr. fremtidig ejerforhold for DONG Energy A/S

30.3.2012

Kære Peter Brixen,

Tak for din mail af 26. marts 2012, hvortil der er vedhæftet udkast til tillæg til aktionæroverenskomst hhv. lock-up aftale.

Udkastet finder vi i forhandlingsdelegationen for gruppen af mindretalsaktionærer det bestemt værd at arbejde videre med, herunder også udkastet til en revideret optionsstruktur.

Vi ser frem til at høre fra dig.

Venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Adm. Direktør,
Energi Horsens Fonden

Jan Vorup Nielsen
Økonomidirektør,
Syd Energi

Ole Hillebrandt
Økonomidirektør,
SEAS-NVE

11/01137-22

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 11. april 2012 10:21
Til: hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk;.mvp@enho.dk; javn@sydenergi.dk;
nidu@sydenergi.dk; fhh@ge.dk; kh@oestjysk-energi.dk; jhj@seas-nve.dk
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob
Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionæreme i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionæreme, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

Esben Bak

Fra: Henrik Mentz <hm@nyfors.dk>
Sendt: 12. april 2012 13:39
Til: Peter Brixen
Emne: SV: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Hej

Tak for nedenstående initiativ.

Følgende deltager følgende fra Nyfors i mødet:

Formand Gerda Pedersen
 Næstformand Gunnar Mortensen
 Undertegnede.

Ser frem til at modtage besked om den nærmere logistik i forbindelse med mødet.

Med venlig hilsen

Henrik Mentz
 Direktør



Saltumvej 22
 9700 Brønderslev

Telefon: +45 98 82 13 11
 Direkte: +45 96 45 36 26
 Mobil: +45 20 46 60 27
 E-mail: hm@nyfors.dk



Tænk på miljøet - print med omtanke.

Fra: Peter Brixen [<mailto:PBR@fm.dk>]

Sendt: 11. april 2012 10:21

Til: Henrik Mentz; mbe@enho.dk; mvp@enho.dk; javn@sydenergi.dk; nidu@sydenergi.dk; fhh@ge.dk; kh@oestjysk-energi.dk; jhj@seas-nve.dk

Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen

Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionærene i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionærene, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-24

Esben Bak

Fra: Marianne Thoft Freddin-Jensen <MTF@seas-nve.dk> på vegne af Jesper Hjulmand <JHJ@seas-nve.dk>
Sendt: 13. april 2012 14:27
Til: Peter Brixen
Cc: mb@schur-group.com;.mvp@enho.dk; nidu@sydenergi.dk; javn@sydenergi.dk
Emne: SV: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Kære Peter Brixen

Jesper Hjulmand og Ole Hillebrandt, SEAS-NVE, har desværre ikke mulighed for at deltage i nedenstående aktionærmøde den 18. april 2012, da de begge er indkaldt som vidner i en sag. De ser frem til at deltage i de fremtidige drøftelser om aktionæroverenskomsten.

Det vil derfor heller ikke været muligt for dem at deltage i den ordinære generalforsamling senere på dagen.

Med venlig hilsen

Marianne Thoft Freddin-Jensen

Direktionssekretær

Telefon direkte: 70292530 • Mobil: 21756937

SEAS-NVE

Hovedgaden 36 • 4520 Svanninge

Telefon: 70292900 • www.seas-nve.dk

Fra: Peter Brixen [<mailto:PBR@fm.dk>]

Sendt: 11. april 2012 10:21

Til: hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk; mvp@enho.dk; javn@sydenergi.dk; nidu@sydenergi.dk; fhh@ge.dk;

kh@oestjysk-energi.dk; Jesper Hjulmand

Cc: Ole Hillebrandt; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen

Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionærene i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionærene, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-26

Esbek Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 16. april 2012 10:51
Til: Peter Brixen; 'hm@nyfors.dk'; 'mbe@enho.dk'; 'mvp@enho.dk'; 'javn@sydenenergi.dk'; 'nidu@sydenenergi.dk'; 'fhh@ge.dk'; 'kh@oestjysk-energi.dk'; 'jhj@seas-nve.dk'
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; 'Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk)'; Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - bekræftelse og lokalitet for aktionærmøde

Til aktionærene i DONG Energy

For en god ordens skyld skal jeg bekræfte det aftalte møde mellem aktionærene i DONG Energy onsdag den 18. april 2012, kl. 11.

Mødet afholdes i et mødelokale i Mødecentret på Fjordvejen i Skærbæk, som - sådan som jeg har forstået det - er samme sted som der, hvor generalforsamlingen afholdes.

Med venlig hilsen

Peter

Fra: Peter Brixen
Sendt: 11. april 2012 10:21
Til: hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk; mvp@enho.dk; javn@sydenenergi.dk; nidu@sydenenergi.dk; fhh@ge.dk; kh@oestjysk-energi.dk; jhj@seas-nve.dk
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionærene i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionærene, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-27

Esben Bak

Fra: Jan Vorup Nielsen <jan@se.dk>
Sendt: 16. april 2012 09:36
Til: Peter Brixen; hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk;.mvp@enho.dk; Niels Duedahl; fhh@ge.dk; kh@oestjysk-energi.dk; jhj@seas-nve.dk
Cc: 'Ole Hillebrandt'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen; Jens Bahne Jørgensen
Emne: SV: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Hej Peter

Fra SE deltager Jens Bahne Jørgensen, Niels Duedahl og undertegnede. Vi ses på onsdag kl. 11.00.

Jeg har lige talt med Mogens Vig Pedersen som også deltager i mødet med repræsentanter fra bestyrelsen.

Vi imødeser de nærmere detaljer omkring mødet.

Med venlig hilsen

Jan Vorup Nielsen
Direkte +45 7518 8030
Mobil +45 2228 3759

Fra: Peter Brixen [<mailto:PBR@fm.dk>]
Sendt: 11. april 2012 10:21
Til: hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk; mvp@enho.dk; Jan Vorup Nielsen; Niels Duedahl; fhh@ge.dk; kh@oestjysk-energi.dk; jhj@seas-nve.dk
Cc: 'Ole Hillebrandt'; Jan Vorup Nielsen; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionærerne i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionærerne, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-28

Esben Bak

Fra: Flemming Høj <fhh@ge.dk>
Sendt: 16. april 2012 09:46
Til: Peter Brixen; hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk;.mvp@enho.dk; javn@sydenergi.dk; nidu@sydenergi.dk; Klaus Hansen; jhj@seas-nve.dk
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: SV: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Kære Peter Brixen,

Tak for mødeindkaldelsen. Fra GE deltager Christian Johansen og Jørn Grauballe fra bestyrelsen samt undertegnede.

Vi ser frem til mødet.

Med venlig hilsen

Flemming Høj Hansen
Direktør
Galten Elværk
Tlf: 8754 0660
Mobil 2964 1686
e-mail: fhh@ge.dk
www.ge.dk

Fra: Peter Brixen [<mailto:PBR@fm.dk>]
Sendt: 11. april 2012 10:21
Til: hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk; mvp@enho.dk; javn@sydenergi.dk; nidu@sydenergi.dk; Flemming Høj; Klaus Hansen; jhj@seas-nve.dk
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionæreme i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionæreme, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-81

Fra: Søren Lund

Sendt: 16. april 2012 16:43

Til: 'Peter Christensen'; 'Jonas Dahl'; 'Kristian Thulesen Dahl'; 'marianne.jelved@ft.dk'; 'mike.legarth@ft.dk'; 'sjodp@ft.dk'

Cc: Anders Holm; Jesper Roest Pedersen; 'lotte.idorn@ft.dk'; 'Martin.Arnoldus@ft.dk'; 'VKEPR@ft.dk'; 'Birgitte Møller'

Emne: SV: Møde i Finansministeriet om DONG

Kære alle

Vedhæftet er som tidligere annonceret materiale til mødet i morgen.

Mvh.

Søren

Fra: Søren Lund

Sendt: 12. april 2012 16:34

Til: 'Peter Christensen'; 'Jonas Dahl'; 'Kristian Thulesen Dahl'; 'marianne.jelved@ft.dk'; 'mike.legarth@ft.dk'; 'sjodp@ft.dk'

Cc: Anders Holm; Jesper Roest Pedersen; 'lotte.idorn@ft.dk'; 'Martin.Arnoldus@ft.dk'; 'VKEPR@ft.dk'; 'Birgitte Møller'

Emne: Møde i Finansministeriet om DONG

Kære alle

Der afholdes et kort møde om DONG i Finansministeriet på tirsdag den 17. april klokken 15. Emnet for mødet er et nyt aftalegrundlag for mindretalsaktionærer.

Det forventes, at der udsendes materiale forud for mødet.

Mvh.

Søren



FINANSMINISTERIET

Søren Lund

Ministersekretær

Direkte telefon (+45) 33 92 40 43

Personlig e-post sju@fm.dk

Hjemmeside www.fm.dk

Notat

16. april 2012

DONG Energy – aftalegrundlag med mindretalsaktionærerne

1. Baggrund

Staten ejer 76,5 pct. af DONG Energy, mens de resterende 23,5 pct. af aktierne er fordelt mellem 6 jyske og sjællandske forbrugerejede elselskaber, jf. tabel 1.

Tabel 1
DONG Energy – ejerstruktur

	Pct.
Energi Horsens	2,55
Galten Energi	0,91
Nyfors	1,18
SEAS-NVE	10,88
Syd Energi	8,95
Østjysk Energi	1,05
Staten	78,49
I alt	100,00

I forbindelse med energifusion indgik staten i 2006 en aktionæroverenskomst og en lock-up aftale med en række tidligere aktionærer i Elsam samt SEAS-NVE, der senere er ændret i 2008 og 2009. Det fremgår bl.a. af aktionæroverenskomsten, at "Staten er forpligtet til at udøve alle rimelige bestræbelser på, afhængig af markedsforholdene, at gennemføre Borsintroduktionen i løbet af 2007".

For det tilfælde, at borsintroduktionen ikke blev gennemført, fik mindretalsaktionærerne en ret til at sælge deres aktier til staten (put option) til en kurs, der modsvarede den skønnede værdi af DONG Energy på tidspunktet for fusionen, forrentet med CIBOR (3 mdr.) plus 0,2 pct. p.a., men fratrukket modtagne udbytter.

I 2010 udnyttede fire aktionærer deres ret til at sælge aktier til staten, hvilket betød, at Nyborg Elnet og GEV ikke længere er aktionærer i DONG Energy, mens Energi Horsens og Østjysk Energi nedbragte deres ejerandel. I alt betalte staten ca. 1.050 mio. kr. for aktierne, og den statslige ejerandel steg fra ca. 73,0 pct. til de nuværende ca. 76,5 pct.

De gældende aftaler ophører for alle praktiske formål medio juli 2012. Det indebærer bl.a., at mindretalsaktionærerne senest ved udgangen af maj 2012 skal tage stilling til, om de vil sælge deres aktier til staten, idet retten ellers bortfalder. For

de mindretsaktionærer, der måtte vælge ikke at sælge aktierne til staten, gælder, at de efter 15. juli 2015 vil kunne sælge dem frit til 3. part.

2. Forslag til forlængelse og justeringer af aftalegrundlaget

Mindretsaktionærerne har bl.a. med henvisning til, at borsintroduktionen ikke er gennemført, stillet en række ønsker i forhold til en eventuel forlængelse af aftalegrundlaget. Finansministeriet anser på den baggrund det hensigtsmæssigt og rimeligt at tilbyde mindretsaktionærerne følgende justeringer af aftalegrundlaget:

Med den foreslåede ændring af reguleringsmekanisme opnår mindretsaktionærerne muligheden for en vis gevinst i forhold den nuværende reguleringsmekanisme. Havde ændringen således været gældende for den mulighed for at sælge aktier, der indtræffer i maj 2012, ville den samlede værdi af put optionen med udgangspunkt i DONG Energys koncernregnskab for 2011 udgøre ca. 9,1 mia. kr., hvor den under den nuværende reguleringsmekanisme er ca. 8,1 mia. kr. Fremadrettet vil gevinsten afhænge af DONG Energys resultater, der er bestemmende for udviklingen i den indre værdi.

Indgåelse af de tillægsaftaler, der i givet fald skal implementere ovenstående, forudsætter for statens vedkommende Finansudvalgets tilslutning, og aktstykke forventes oversendt i næste uge.

11/01137-29

Esben Bak

Fra: Marianne Thoft Freddin-Jensen <MTF@seas-nve.dk> på vegne af Jesper Hjulmand <JHJ@seas-nve.dk>
Sendt: 17. april 2012 16:04
Til: Peter Brixen
Emne: SV: DONG Energy - bekræftelse og lokalitet for aktionærmøde

Kære Peter

Som du ved kan Jesper Hjulmand og Ole Hillebrandt ikke deltage den 18. april 2012. Da vores formand Poul Arne er til bestyrelsesmøde samtidigt, vil vi være repræsenteret af vores næstformand Ole Rasmussen. Ole Rasmussen vil dog ikke deltage i den efterfølgende generalforsamling.

Med venlig hilsen

Marianne Thoft Freddin-Jensen

Direktionssekretær

Telefon direkte: 70292530 • Mobil: 21756937

SEAS-NVE

Hovedgaden 36 • 4520 Svinninge

Telefon: 70292900 • www.seas-nve.dk

Fra: Peter Brixen [<mailto:PBR@fm.dk>]

Sendt: 16. april 2012 10:51

Til: Peter Brixen; 'hm@nyfors.dk'; 'mbe@enho.dk'; 'mvp@enho.dk'; 'javn@sydenergi.dk'; 'nidu@sydenergi.dk'; 'fnh@ge.dk'; 'kh@oestjysk-energi.dk'; Jesper Hjulmand

Cc: Ole Hillebrandt; 'Jan Vorup Nielsen'; 'Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk)'; Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen

Emne: DONG Energy - bekræftelse og lokalitet for aktionærmøde

Til aktionærene i DONG Energy

For en god ordens skyld skal jeg bekræfte det aftalte møde mellem aktionærene i DONG Energy onsdag den 18. april 2012, kl. 11.

Mødet afholdes i et mødelokale i Mødecentret på Fjordvejen i Skærbæk, som - sådan som jeg har forstået det - er samme sted som der, hvor generalforsamlingen afholdes.

Med venlig hilsen

Peter

Fra: Peter Brixen

Sendt: 11. april 2012 10:21

Til: hm@nyfors.dk; mbe@enho.dk; mvp@enho.dk; javn@sydenergi.dk; nidu@sydenergi.dk; fnh@ge.dk; kh@oestjysk-energi.dk; jhj@seas-nve.dk

Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen

Emne: DONG Energy - forslag om aktionærmøde

Til aktionærene i DONG Energy

I lyset af såvel de fortløbende drøftelser om grundlaget for mulige tillægsaftaler til den gældende aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale som den senere tids uro om DONG Energy kunne det efter

Finansministeriets opfattelse være hensigtsmæssigt, at der i tilknytning til selskabets ordinære generalforsamling blev afholdt et møde alene for aktionærene, hvilket vi har vendt med jeres forhandlingsudvalg.

På den baggrund vil vi gerne foreslå et møde onsdag den 18. april 2012, kl. 11.00, i Skærbæk.

Jeg vender tilbage med den nærmere logistik omkring mødets afholdelse.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-30

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 19. april 2012 13:05
Til: 'hm@nyfors.dk'; 'mbe@enho.dk'; 'mvp@enho.dk'; 'javn@sydenergi.dk';
'nidu@sydenergi.dk'; 'fhh@ge.dk'; 'kh@oestjysk-energi.dk'; 'jhj@seas-nve.dk'
Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; 'Mogens Vig Pedersen (mvp@enho.dk)'; Jakob
Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - opfølgning på aktionærmødet den 18. april 2012
Vedhæftede filer: Brev 190412.doc; Tillæg_III_til_Aktionæroverenskomst - Ver 2.doc;
Tillæg_IV_til_Lock-Up_Aftale - Ver 2.doc

Til aktionæreme i DONG Energy

Se venligst vedhæftede

Med venlig hilsen

Peter

Mindretsaktionærene i DONG Energy A/S

19. april 2012

I forlængelse af mødet mellem aktionærene i DONG Energy A/S g.d. vil jeg hermed gerne følge op på nogle af de emner, der blev droftet.

Indledningsvis vil jeg gerne fastslå, at Finansministeriet anser tilstedeværelsen af mindretsaktionærene i DONG Energys ejerkreds som en styrke. Dette er også baggrunden for, at Finansministeriet har fremlagt forslag til nyt aftalegrundlag, der efter ministeriets opfattelse indeholder forbedringer for mindretsaktionærene i forhold til det hidtidige aftalegrundlag, jf. næste punkt.

1. Udkast til nyt aftalegrundlag

På baggrund af drøftelserne på mødet i går har Finansministeriet udarbejdet reviderede udkast til tillæg til den eksisterende aktionæroverenskomst og lock-up aftale (*redlægges*).

Som beskrevet på mødet i går er hovedelementerne, at:

Finansministeriet er af den opfattelse, at der med disse ændringer er sket en væsentlig imodekommelse af de ønsker, som mindretsaktionærene fremførte i deres brev af 30. november 2011.

2. Proces for indgåelse af tillægsaftaler

Som beskrevet i går vil Finansministeriet meget gerne tirsdag i næste uge kunne oversende aktstykke til Finansudvalget med henblik på snarest muligt at kunne få skabt den fornødne hjemmel til at indgå tillægsaftaler med de mindretalsaktionærer, der måtte ønske det.

Jeg skal for en god ordens skyld bemærke, at Finansministeriet ikke forudsætter bindende tilsagn fra mindretalsaktionærerne inden da, men alene en tilkendegivelse om, hvorvidt alle eller eventuelt en kreds af mindretalsaktionærerne forventer at kunne indgå aftaler på ovennævnte grundlag.

3. Forventninger til DONG Energys resultater

På modet blev der spurgt til, om Finansministeriet ville være i stand til at "omsætte" DONG Energys udmeldte mål om en fordobling af EBITDA i 2015 i forhold til 2009, hvor EBITDA udgjorde ca. 8,8 mia. kr.

Finansministeriet har imidlertid ikke den information, der er nødvendig for at kunne foretage den ønskede beregning fremadrettet. Ses der på afkastet til aktionærerne i DONG Energy baseret på udviklingen indre værdi og udbetalte udbytter, findes et gennemsnitligt årligt afkast over de seneste 5 år på ca. 7½ pct., jf. tabel 1.

Tabel 1
Udviklingen i egenkapital og udbetalt udbytte 2006-2011

	Egenkapital	Egenkapital tilhørende aktionærer	Udbytte udloddet i året	Afkast
2006	42.390	34.263		
2007	42.211	34.077	1.967	5,2
2008	46.190	38.055	1.469	16,0
2009	44.808	36.818	1.926	1,3
2010	51.308	39.705	481	9,7
2011	57.740	40.250	2.203	6,9
Gennemsnit. afkast (CGAR)				7,7

Anm.: De årlige afkast er beregnet som den årlige ændring i egenkapital tilhørende aktionærer i DONG Energy til lagt udbetalt udbytte i året delt med egenkapital tilhørende aktionærer i DONG Energy ultimo året for.

Finansministeriet skal tillige bemærke, at såfremt den nye reguleringsmekanisme for salg af aktier under put optionen havde været gældende i det vindue, der indtræffer i maj 2012, ville det på baggrund af årsrapporten for 2011 have indebåret en pris, der var 10-15 pct. højere end under den nuværende reguleringsmekanisme.

4. Informationsniveau og det fremtidige samarbejde

Jeg noterede endeligt på mødet g.d. et ønske fra mindretalsaktionærerne om et øget informationsniveau og større dialog om DONG Energy. Finansministeriet er indstillet på at søge at imødekomme dette og vil vende tilbage med et konkret forslag.

Med venlig hilsen

Peter Brixen

11/01137-31

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@enho.dk>
Sendt: 23. april 2012 22:23
Til: Peter Brixen
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk)
Emne: VS: DONG Energy - opfølgning på aktionærmødet den 18. april 2012
Vedhæftede filer: Brev 190412.doc; Tillæg_III_til_Aktionæroverenskomst - Ver 2.doc; Tillæg_IV_til_Lock-Up_Aftale - Ver 2.doc

Kære Peter

Tak for fremsendte brev med tilhørende tillæg til aktionæroverenskomst og Lock-Up aftale.

Med baggrund i ovenstående justering, finder mindretsaktionærerne det af Finansministeriet fremlagte udkast som acceptabelt at arbejde videre med.

Vi håber, at Finansministeriet kan opnå den fornødne hjemmel, så gruppen af mindretsaktionærer kan modtage en hurtig tilbagemelding.

På forhandlingsgruppens vegne.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Energi Horsens Fonden

Mobil: 4132 9838
E-mail: mvp@enho.dk

Fra: Peter Brixen [<mailto:PBR@fm.dk>]

Sendt: 19. april 2012 13:05

Til: 'hm@nyfors.dk'; Mikael Boye Enig; Mogens Vig Pedersen; 'javn@sydenenergi.dk'; 'nidu@sydenenergi.dk'; 'fhh@ge.dk'; 'kh@oestjysk-energi.dk'; Jesper Hjulmand

Cc: 'Ole Hillebrandt'; 'Jan Vorup Nielsen'; Mogens Vig Pedersen; Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen

Emne: DONG Energy - opfølgning på aktionærmødet den 18. april 2012

Til aktionærene i DONG Energy

Se venligst vedhæftede

Med venlig hilsen

Peter

11/01137-32

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 24. april 2012 08:05
Til: 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Anne Pontoppidan Sørensen; Jakob Buhl Vestergaard
Emne: SV: DONG Energy - opfølgning på aktionærmødet den 18. april 2012

Kære Mogens

Tak for din mail.

Jeg vender tilbage senere med en egentlig tilbagemelding.

Med venlig hilsen

Peter

11/01137-33

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 24. april 2012 15:03
Til: 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: SV: DONG Energy - opfølgning på aktionærmødet den 18. april 2012

Kære Mogens

Peter

11/01137-34

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@enho.dk>
Sendt: 24. april 2012 15:17
Til: Peter Brixen
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: SV: DONG Energy - opfølgning på aktionærmødet den 18. april 2012

Kære Peter

Tak for din tilbagemelding. Vi ser frem til dit svar på torsdag eller fredag.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Energi Horsens Fonden

Mobil: 4132 9838
E-mail: mvp@enho.dk

11/01137-36

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 27. april 2012 16:38
Til: Mogens Vig Pedersen
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: DONG Energy - aftalegrundlag
Vedhæftede filer: Tillæg_III_til_Aktionæroverenskomst - Ver 3.doc

Kære Mogens

På den baggrund vil Finansministeriet i starten af næste uge igangsætte processen med at indhente Finansudvalgets tilslutning til, at Finansministeriet kan indgå aftaler på nærværende grundlag.

Med venlig hilsen og god weekend

Peter

11/01137-37

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@inero.dk>
Sendt: 27. april 2012 17:25
Til: Peter Brixen
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: SV: DONG Energy - aftalegrundlag

Kære Peter

Tak for netop tilsendte udkast til aktionæroverenskomst.

Jeg må vente med at kommentere på forslaget til jeg har hørt fra de øvrige i forhandlingsgruppen, men forventer at vi vender tilbage allerede mandag formiddag.

Med ønsket om en god weekend.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
Energí Horsens Fonden

Mobil: 4132 9838
E-mail: mvp@enho.dk

Helene Ystanes Føyn

Fra: Søren Beltofte
Sendt: 16. oktober 2014 11:25
Til: Helene Ystanes Føyn
Cc: Simon Pasquali
Emne: VS: Haster - mindretalsaktionærer i Dong
Vedhæftede filer: DONG_Energy.pdf

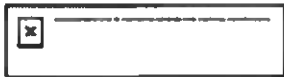
Fra: Anders Holm
Sendt: 30. april 2012 13:08
Til: 'Peter Christensen'; 'Jonas Dahl'; 'Kristian Thulesen Dahl'; 'marianne.jelved@ft.dk'; 'mike.legarth@ft.dk'; 'sjodp@ft.dk'
Cc: 'lotte.ldom@ft.dk'; 'Martin.Arnoldus@ft.dk'; 'VKEPR@ft.dk'; 'Birgitte Møller'; Søren Lund
Emne: Haster - mindretalsaktionærer i Dong

Kære alle

På mødet den 17. april 2012 drøftedes mulighederne for at imødekomme mindretalsaktionærerne i DONG Energys ønsker til et nyt aftalegrundlag.

Hvis I har kommentarer hertil, må I meget vende tilbage senest i morgen kl. 10. Ellers vil ændringen blive skrevet ind i aktstykket, vi sender til Finansudvalget

Med venlig hilsen



Anders Holm
Leder af Ministersekretariatet
Direkte telefon (+45) 33 92 40 03
Mobil (+45) 25 26 27 39
E-post ahm@fm.dk

<<
DONG Energy.pdf (113.4KB)
image001.gif (2.9KB)

(116.3KB)
>>

Notat

30. april 2012

DONG Energy – aftalegrundlag med mindretalsaktionærerne

På mødet den 17. april 2012 drøftedes mulighederne for at imødekomme mindretalsaktionærerne i DONG Energys ønsker til et nyt aftalegrundlag – aktionær-overenskomst og lock-up aftale.

11/01137 - 39

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 30. april 2012 15:54
Til: Peter Brixen; 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: 'Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk)'; 'Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk)'; Jakob Buhl Vestergaard; Anne Pontoppidan Sørensen
Emne: SV: DONG Energy - aftalegrundlag

Kære Mogens

Med henvisning til dels nedenstående, dels vores samtale tidligere på dagen skal jeg for en god ordens skyld gøre opmærksom på det forbehold for endelig politisk godkendelse, der fremgår af nedenstående mail. Dette forbehold gælder fortsat, men jeg håber at kunne få det fjernet i løbet af idag og senest i morgen. Under alle omstændigheder får I en status, inden vi - som også nævnt nedenfor - onsdag formiddag skal oversende aktstykket til Finansudvalget.

Med venlig hilsen

Peter

11/01137-40

Esben Bak

Fra: Henrik Mentz <hm@nyfors.dk>
Sendt: 7. maj 2012 12:39
Til: Peter Brixen
Emne: DONG i aktionæroverenskomst

Hej

På vores møde i Skærbæk d. 18. maj 2012 lovede vi fra aktionærsiden at orientere dig om vi troede at vi ville forlænge aktionæraftalen.

Vi har siden hos Nyfors drøftet mulighederne løseligt, ud fra de identifikationer vi havde med hjem fra mødet og jeg vurderer det som værende sandsynligt at vi ønsker at forlænge aftalen. Jeg vil dog understrege at den endelige beslutning først bliver taget på vores bestyrelsesmøde senere i maj måned.

Ser frem til at høre fra dit videre arbejde mht. at få aftalerne godkendt i finansministeriet.

Vi tales ved.

Med venlig hilsen

Henrik Mentz
Direktør


NYFORS
www.nyfors.dk

Saltumvej 22
9700 Brønderslev

Telefon: +45 98 82 13 11
Direkte: +45 96 45 36 26
Mobil: +45 20 46 60 27
E-mail: hm@nyfors.dk



Tænk på miljøet - print med omtanke...

11/01137-41

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@inero.dk>
Sendt: 15. maj 2012 08:04
Til: Peter Brixen
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk)
Emne: SV: DONG Energy - aftalegrundlag

Kære Peter

Har du nyt i forhold til den endelige politiske godkendelse?

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
M +45 41 32 98 38

INERO

Se mere på www.inero.dk

Bemærk vi har skiftet navn fra Energi Horsens!

11/01137-42

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 15. maj 2012 16:24
Til: 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk)
Emne: SV: DONG Energy - aftalegrundlag

Kære Mogens

Tak for din mail.

Status på vores side er, at Folketingets Finansudvalg behandlede det aktstykke, hvormed Finansministeriet har bedt om lov til at indgå tillægsaftalerne med jer, første gang torsdag.

Enhedslisten ønskede imidlertid at stille et spørgsmål til finansministeren i den anledning, hvorfor Finansudvalget ikke tog stilling til aktstykket, hvilket er helt i overensstemmelse med den praksis udvalget følger. Vi har nu idag svaret på spørgsmålet, hvorfor jeg forventer, at Finansudvalget vil se på sagen igen på deres møde i morgen.

Jeg håber - men kan ikke give nogen garanti - at udvalget vil godkende aktstykket i morgen, hvorefter vi vil være helt klar på vores side. Hvis det ikke bliver tilfældet, mødes udvalget igen torsdag i næste uge.

På grund af Kr. Himmelfartsdag ved jeg ikke, om vi allerede i morgen får at vide, om Finansudvalget har godkendt aktstykket, eller om denne afklaring først vil ske mandag. Men jeg holder øje med sagen og vil nok under alle omstændigheder sende jer en mail inden mandag.

Med venlig hilsen

Peter

11/01137-43

Esben Bak

Fra: Peter Brixen
Sendt: 17. maj 2012 11:48
Til: 'Mogens Vig Pedersen'
Cc: Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk); Anne Pontoppidan Sørensen; Jakob Buhl Vestergaard
Emne: DONG Energy - indgåelse af tillægsaftaler
Vedhæftede filer: Tillæg_IV_til_Lock-Up_Aftale - Ver 3.doc; Tillæg_III_til_Aktionæroverenskomst - Ver 3.doc

Kære Mogens

Jeg kan hermed oplyse, at Folketingets Finansudvalg igår tiltrådte det af finansministeren fremsatte aktstykke angående nyt aftalegrundlag med mindretalsaktionærene i DONG Energy inden for de rammer, som vi tidligere har drøftet.

Dermed er de formelle betingelser for Finansministeriets indgåelse af tillæg til aktionæroverenskomst henholdsvis lock-up aftale på plads til at indgå aftaler med de af mindretalsaktionærene, der måtte ønske det.

Inden udskrift skal vi lige have udkastene til tillægsaftaler endeligt på plads. Jeg har lige gennemgået udkastene og har foretaget nogle justeringer af redaktionel karakter (sletning af selskaber, der ikke længere er aktionær i selskabet osv.), jf. vedhæftede mark-Up versioner, men ellers er udkastene uændrede i forhold til de versioner, Finansministeriet fremsendte den 27. april 2012.

Færdiggørelsen af udkastene forudsætter bl.a. oplysninger om, hvilke mindretalsaktionærer der ønsker hver af de to modeller for fastsættelse af købsummen under put optionen (dvs. indre værdi i alle tre nye vinduer, eller "fast pris" i de to første vinduer og indre værdi i det tredje).

Desuden skal jeg anmode om, at I på jeres side tjekker, at vi har angivet de rigtige navne, adresser mv. for de selskaber, hvor jeres aktieposter i DONG Energy ligger.

Det er Finansministeriets forhåbning, at alle mindretalsaktionærene er indstillet på at indgå tillægsaftalerne på det foreliggende grundlag. Skulle det ikke være tilfældet - eller måtte nogle af mindretalsaktionærene ønske at udnytte put optionen i det vindue, der er åbent her i maj måned, for en del af deres aktiepost - modtager vi gerne oplysning herom.

Endeligt skal jeg bemærke, at Finansministeriet har valgt ikke at tilknytte en advokat til processen, hvorfor alle henvendelser angående udkastene til og proces for indgåelsen af tillægsaftaler, kan rettes til mig.

Ser frem til at høre fra jer.

Med venlig hilsen

Peter



FINANSMINISTERIET

Peter Brixen
Afdelingschef/Deputy Permanent Secretary
Direkte telefon: +45 33 92 40 73
Mobil: +45 25 26 27 48
E-mail pbr@fm.dk

Esben Bak

Fra: Mogens Vig Pedersen <mvp@inero.dk>
Sendt: 24. maj 2012 10:28
Til: Peter Brixen
Cc: Jan Vorup Nielsen (jan@se.dk); Ole Hillebrandt (ohi@seas-nve.dk)
Emne: SV: DONG Energy - indgåelse af tillægsaftaler
Vedhæftede filer: Mark-up_Tillæg III til AO.DOC

Kære Peter

Som opfølgning på vores telefonsamtale fremsendes kommentaren (vedhæftet Mark-up samt herunder i kursiv) fra advokat Niels Bo Andersen i henhold til gennemgang af fremsendte udkast.

Vi har gennemgået såvel udkast af 17/5 2011 til Tillæg III til aktionæroverenskomst som udkast af 17/5 2011 til Tillæg IV til Lock-up aftalen.

For så vidt angår Tillægget til Aktionæroverenskomst har vi kun en kommentar: I pkt. 3.2. er ordlyden til den ændrede §8.2. (i) angivet. Ved angivelsen af renten for tiden efter 1. juni 2012 er ordlyden"med tillæg af 0,2 pct. p.a. for perioden fra 11. februar 2005 til 31. maj 2012 og 1,0 pct. p.a. for perioden fra 1. juni 2012, til betaling sker;"

*For at afskære enhver diskussion om, at det er et tillæg til Cibor og ikke en fast rente på 1,0 pct. p.a. foreslår vi, at ordene " med tillæg af" gentages før "1,0 pct. p.a.". Teksten vil herefter lyde således:"med tillæg af 0,2 pct. p.a. for perioden fra 11. februar 2005 til 31. maj 2012 og **med tillæg af** 1,0 pct. p.a. for perioden fra 1. juni 2012, til betaling sker;"*

Herudover har vi ikke kommentarer til udkastet. Et i overensstemmelse med det anførte korrigeret udkast vedhæftes med mark-up angivelse.

For så vidt angår Tillæg til Lock-up aftale har vi noteret os, at Global Co-ordinators er udgået af aftalen. Selvom Global Co-ordinators i aftalen er tillagt en funktion (pkt. 6.1 og 6.4.1), mener vi ikke, at dette bør give anledning til betænkelighed fra minoritetsaktionærernes side. Vi har ikke i øvrigt bemærkninger til udkastet.

Yderligere aftalte vi, at vi i dag modtager er plan for det videre forløb, hvor hver aktionær senest den 29. maj har en af Finansministeriet underskrevet aftale i hus. Det fordrer at aktionærerne senest i morgen tidlig (fredag den 25. maj), har givet indikation i forhold til hvilken model der ønskes anvendt.

Status på nuværende tidspunkt:

i Energi Horsens har vi ændret navn til Inero Horsens. CVR-nr. og adresse er ikke ændret.

Med venlig hilsen

Mogens Vig Pedersen
M +45 41 32 98 38

INSERO

Se mere på www.insero.dk

Bemærk vi har skiftet navn fra Energi Horsens!