

# Forskningsbaseret Rådgivning

## Samspillet mellem universiteter, myndigheder og erhvervsliv

**Henrik J Andersen**  
**Head of Open Innovation**  
**Arla Foods**





## Arla Foods fakta ...



Arla Foods er et andelsselskab ejet af omkring 12.2560 svenske, danske, tyske, engelske, belgiske og luxembourgske mælkeproducenter



Omsætning 2012: 63 mia. DKK  
Antal ansatte 2013: 18,000



Mælkeindvejning 2012: 10.410 mio. kg\*



Arla Foods har produktionsfaciliteter i 12 lande og salgskontorer i yderligere 22 lande





## Vores vision

- *"Vi skaber fremtidens mejeri for at bringe sundhed og inspiration ud i verden, på naturlig vis"*



## Vores mission

- *"Vi vil sikre den højeste værdi for vores landmænds mælk og skabe muligheder for deres vækst"*



# De tre fokusområder i Strategi 2017



Udvikle kerneforretningen og de tre globale varemærker



Vækst på markeder uden for EU



Mere effektiv i hele værdikæden

# Arlas Vækst i en Globaliseret Verden er Betinget af Succesfuld Innovation



## Arlas Innovation Kræver

- Kompetente medarbejdere
- Stærk Forskning & Udvikling



## Arlas innovationsindsats p.a. (2013 index)

- 290 mil. DDK ekskl. investeringer - ca. 260 ansatte
- + 40 mil. DDK i indirekte støtte til F&U i samarbejde med Mejeribrugets Forskningsfond, Dansk Kvæg & Stiftelsen Lantbruksforskningen



## Arla satser på Innovation

- Innovationsudgifterne til ny produkter planlægges at stige med 50% inden for de kommende 2 -3 år
- Arla har indgået formaliseret rammeaftale med Aarhus & Københavns Universitet omkring forskning

## Sektorforskning - Definition

- **Sektorforskning** er forsknings-, udviklings-, udrednings- og rådgivningsopgaver til anvendelse inden for et specifikt område – enten i den politiske eller administrative beslutningsproces eller i relation til det pågældende **områdes udvikling**



## Sektorforskning - Opgaver

- ✓ Sektorforskning, dvs. forskning for fremskaffelse af et videngrundlag for beslutninger i eller udvikling for en specifik samfundssektor (offentlig såvel som privat).
- ✓ Myndighedsberedskab, dvs. varetagelse af opgaver knyttet til nationale og internationale myndigheders overvågning, service, kontrol og tilsyn med specifikke forhold.
- ✓ Rådgivning, dvs. levering af uafhængige, forskningsbaserede konsulenttjenester til offentlige og private aftagere inden for den respektive sektor.

# Det rette opsæt

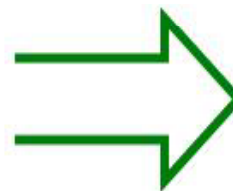
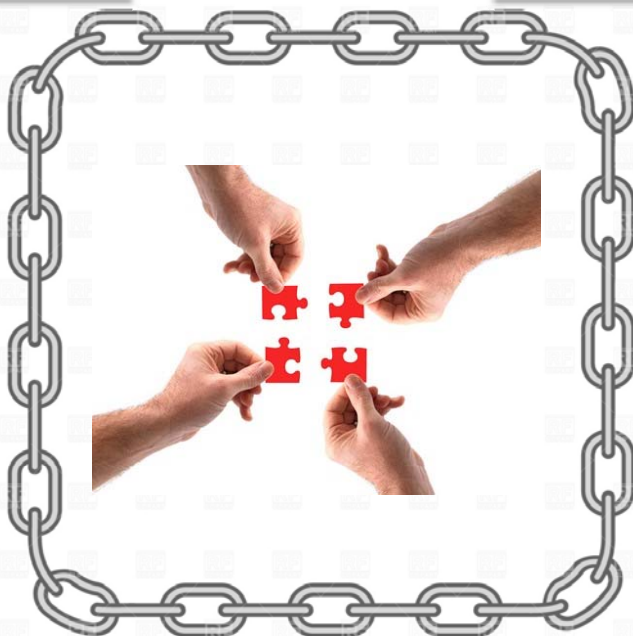
- En unik og stærk kæde for vækst og udvikling



Forskning



Vidensyntese



Erhverv



Myndighed





## De gode eksempler er mange.....

- ✓ Pesticidhandlingsplaner – Medio 80'erne
- ✓ Konsolidering af økologi i DK – Primo 90'erne
- ✓ Salmonellahandlingsplaninitiativet påbegyndes – Medio 90'erne
- ✓ Normer og priser i vindmølleindustrien – 90'erne
- ✓ mfl

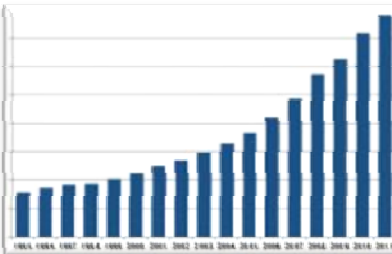


# ----men hvad skete så egentlig herefter???

- Nedskæringer i tilskud til sektorforskningen



2 % besparelse om året. Siden 2009 er Fødevareministeriets bevilling faldet med ca 100 mill DDK



Den relative udvikling af opgaver efterspurgt/løst for myndighederne har i samme periode været støt stigende



## ----men hvad skete så egentlig herefter???

- **Nedskæringer i tilskud til sektorforskningen**
- **Universitetsreform uden forståelse for opgavernes natur**

### FUSIONSMAÅL

- Mere uddannelse
- Større international sammenhængskraft på forskningsområdet
- Tiltrækning af flere EU-midler
- Mere innovation og erhvervssamarbejde
- Fortsat kompetent myndighedsbetjening



## ----men hvad skete så egentlig herefter???

- Nedskæringer i tilskud til sektorforskningen
- Universitetsreform uden forståelse for opgavernes natur
- Forskningsrådsreform uden forståelse for betydningen af tidligere tiders forskningsprogramudbuds rammer
  - Begrænset mulighed for forskning ind i praksisnære elementer herunder kortlægninger og databasegenerering /vedligehold



## ----men hvad skete så egentlig herefter???

- Nedskæringer i tilskud til sektorforskningen
- Universitetsreform uden forståelse for opgavernes natur
- Forskningsrådsreform uden forståelse for betydningen af tidligere tiders forskningsprogramudbuds rammer
  - Begrænset mulighed for forskning ind i praksisnære elementer herunder kortlægninger og databasegenerering /vedligehold
- **Erhvervsministerierne taber teknisk kompetence**



## ----men hvad skete så egentlig herefter???

- Nedskæringer i tilskud til sektorforskningen
- Universitetsreform uden forståelse for opgavernes natur
- Forskningsrådsreform uden forståelse for betydningen af tidligere tiders forskningsprogramudbuds rammer
  - Begrænset mulighed for forskning ind i praksisnære elementer herunder kortlægninger og databasegenerering /vedligehold
- Erhvervsministerierne taber teknisk kompetence
- Intet incitament til at være sektorforsker
- mm



# Kæden er brudt!!!!

## - Hvor galt skal det have lov at gå?

### Ingeniøren

Nyheder | Blogs | Debat | Ingeniør-job | Avisarkiv | Kursusguide | Ingeniøren+ | Følg

Sektioner: Biotek | Byggeri | Elektronik | Energi & miljø | Forskning | Fødevarer | It | Karriere | Produktion | Rumfart | Transport

### Sektorforskere fem år efter fusion: Forskningsfriheden er forringet

Tidligere sektorforskere fortæller i ny rapport om langt mindre forskningsfrihed og markant dårligere arbejdsvilkår, efter de blev sluset ind på universiteterne ved fusionen i 2007.

Af Sara Rosendal, 2. maj 2012 kl. 09:37

Styrkelse af forskningsfriheden var et af de vigtigste formål med at fusionere dansk sektorforskning og universiteterne tilbage i 2007. Nu viser det sig imidlertid, at det stik modsatte er sket.



Tidligere sektorforskere (forskere, der arbejder med forskning eller rådgivning for staten på et specifikt område, for eksempel Danmarks Fødevareres forskning eller Danmarks Rumcenter) oplever, at deres frihed er blevet begrænset, efter de er blevet lagt ind under de store universiteter. Sådan lyder det i en ny rapport fra Dansk Center for Forskningsanalyse udarbejdet af blandt andre Kaare Aagaard, post doc fra Aarhus Universitet



- Implementering af dyrevelfærdskrav.....Manglende miljøgodkendelser
- Fedtskat.....forkerte konsekvensberegninger
- Solcelleindustrien.....forfejlet incitament- og støttestruktur
- Økonomiberegninger Klimaplan

# Mangler ikke bud på indspil.....


April 2013



**Anbefaling 39: fokuseret forskning og udvikling**

Den forskningsbaserede myndighedsbetjening skal, udover at understøtte kortsigtede rådgivningsbehov, også fokusere langsigtet. Midlerne skal udnyttes offensivt og resultatorienteret, men også mere strategisk og i et tættere samarbejde mellem Fødevarerministeriet, Miljøministeriet og universiteterne.

Natur og Landbrug  
- en ny start




**Anbefaling #8. Den forskningsbaserede myndighedsbetjening skal være vækstorienteret**

”... alle relevante interessenter skal inddrages tættere i forbindelse med den årlige udmøntning af aftalerne. Her skal balancen mellem brede samfundsmæssige udfordringer og mere direkte erhvervs- og markedsrettede udfordringer vurderes.”

Værdiansættelse for Fødevarer  
**ANBEFALINGER**  
April 2013




# Mangler ikke bud på indspil.....




**ALTINGET.DK**  
MEST OM POLITIK

**DI Mener**  
”...pengene til dette formål fordeles til meget få institutter herhjemme. Der bør være et krav om, at andre institutter og sågar private virksomheder, skal kunne byde in på at løse nogle af opgaverne for ministeriet .”



**ALTINGET.DK**  
MEST OM POLITIK

**AU, DTU & L&F Mener**  
”Myndighedsbetjening er en god investering”



**L&F Mener**

- Definerer FMO forankret på et universitet, og hvad der er anden type myndighedsberedskab.
- Hvad der med tilfredsstillende kvalitet og billigere kan løses uden for universitetsregi fx private aktører, GTSinstitutter.
- Resultatkontraktmodellen bør revurderes.
- Meriterende at udføre myndighedsopgaver på lige fod med andre universitetsopgaver.
- Større åbenhed og brugerindflydelse definering af FMO'er.

# Tid til at tænke ud af boksen.....



Alle er enige om.....

**DET FORSKNINGSBASEREDE  
MYNDIGHEDSBEREDSKAB SKAL  
UNDERSTØTTE BÆREDYGTIG VÆKST**



Innovation... Hvad er det?

Defineres;

“Something original and new that "breaks in to" the market or into society”

Innovation goes far beyond R&D - It goes far beyond the confines of research labs to users, suppliers and consumers everywhere – in government, business and non-profit organisations, across borders, across sectors, and across institutions

OECD

# Hvordan sikres at det forskningsbaseret myndighedsberedskab understøtter vækst?



# Hvad kan gøres for at komme tilbage på rette spor?



- ✓ Involvering af alle væsentlige parter – Genetabler kæden
- ✓ Allokering af forskningsmidler til at understøtte anvendt/praksisnær forskning
- ✓ Skabe incitamenters for at være 'sektorforsker'
- ✓ Brug de rigtige ressourcer til de rigtige opgaver

## Lige i øjet.....

### LEDER



” Brugen af ph.d.-studerende som primær arbejdskraft i offentligt finansierede projekter harmonerer ikke med projekternes målsætning

## Brug pengene rigtigt!

Det er for nylig kommet frem i dagspressen, at den siddende regering har fremtaget et forslag om at samle Det strategiske Forskningsråd, Rådet for Teknologi og Innovation og Højteknologifonden i en ny samlet innovationsfond – Danmarks Innovationsfond. Hensigten er at styrke innovations-kraften i Danmark gennem en slagkraftig enhed med så betydelige midler, at der kan gøres en forskel.

Dette initiativ kan man kun byde velkommen, da det vil give danske virksomheder mulighed for at få risikovillig kapital i et betydeligt større omfang end hidtil. Det er også kommet frem, at Danmark yder rigtig mange midler til innovation, og som sådan også er meget innovativ, men at udmøntningen i produktion og arbejdspladser ikke svarer til de investerede midler.

Men hvordan er konstruktionen af de projekter, der får bevilget midler? Er forskningen af erkendelsesmæssig art eller skal den resultere i et produkt eller proces, som kan kommercielliseres.

Satser man på sidstnævnte, har man typisk 3 år til at udføre struktureret og målrettet forskning til at udvikle et produkt eller en proces, som kan kommercielliseres efter projektperioden.

Skal et sådant mål nås i samarbejde med erhvervsvirksomheder, er det vigtigt at erkende fra universiteternes side, at så skal man også bidrage med det ypperste kendskab, viden og forskningskvalitet, hvor der arbejdes målrettet på at nå det specificerede mål. Det kan næppe nogen være uenig i, da det er det bærende element i al innovativ forskning.

Der har på det seneste været en tendens til, at dette sker via ph.d.-studerende, som er arbejdskraften i offentligt delfinansierede projekter. Ph.d.-studerende er i gang med et studieforløb, som indebærer, at de giver og modtager undervisning, deltager i kongresser, skriver artikler m.m., hvormed den projektorienterede indsats reduceres med op til 50%. Det harmonerer ikke med målsætningen om at levere den ypperste forskning til gavn for projekter, der skal kommercielliseres inden for en given tidsramme.

Man er i stedet for nødt til at benytte universiteternes fastansatte eller postdocs, som den drivende kraft i denne type projekter. Ph.d.-studerende kan sagtens bidrage, men ikke som den primære arbejdskraft. Det må og skal være dedikerede medarbejdere uden andre delmål.

Det er betydelige midler den danske stat stiller til rådighed for innovative aktiviteter til gavn for det danske samfund, og dermed kommer det erhvervsrettede element til at dominere over det rent erkendelsesmæssige.

På rettighedssiden, som med den gældende lovgivning er lidt af en gordisk knude set fra erhvervslivets side, vil det også lette meget, om fokus flyttes, så offentliggørelse af artikler, posters m.m. ikke nødvendigvis behøver ske i projektperioden inden evt. patenter er indgivet, men kan ske sidenhen uden risiko for at forringe fremtidige indtjeningsmuligheder.

Det danske samfund, som stillede innovationsmidlerne til rådighed, skal også høste frugterne af investeringerne.

Lars Wiebe, lars.Wiebe@dupont.com



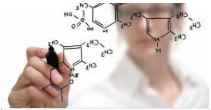
# Hvad kan gøres for at komme tilbage på rette spor?



- ✓ Involvering af alle væsentlige parter – Genetablering af kæden
- ✓ Allokering af forskningsmidler til at understøtte anvendt/praksisnær forskning
- ✓ Skabe incitament for at være 'sektorforsker'
- ✓ Brug de rigtige ressourcer til de rigtige ting
- ✓ **Få de tekniske videnspersoner tilbage hos myndighederne**
- ✓ **Skab det rette mind-set i definering, udførelse af opgaver samt ikke mindst implementering af resultater**
  - ✓ Udveksling og meritering

# Og for lige at gentage hvad jeg indledte med....

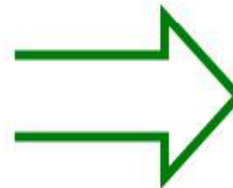
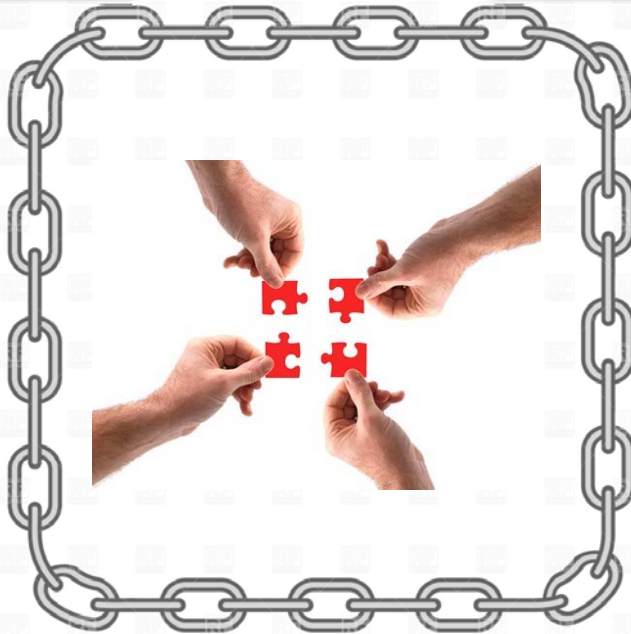
- Det rette opsæt og det rette mind-set skaber vækst



Forskning



Vidensyntese



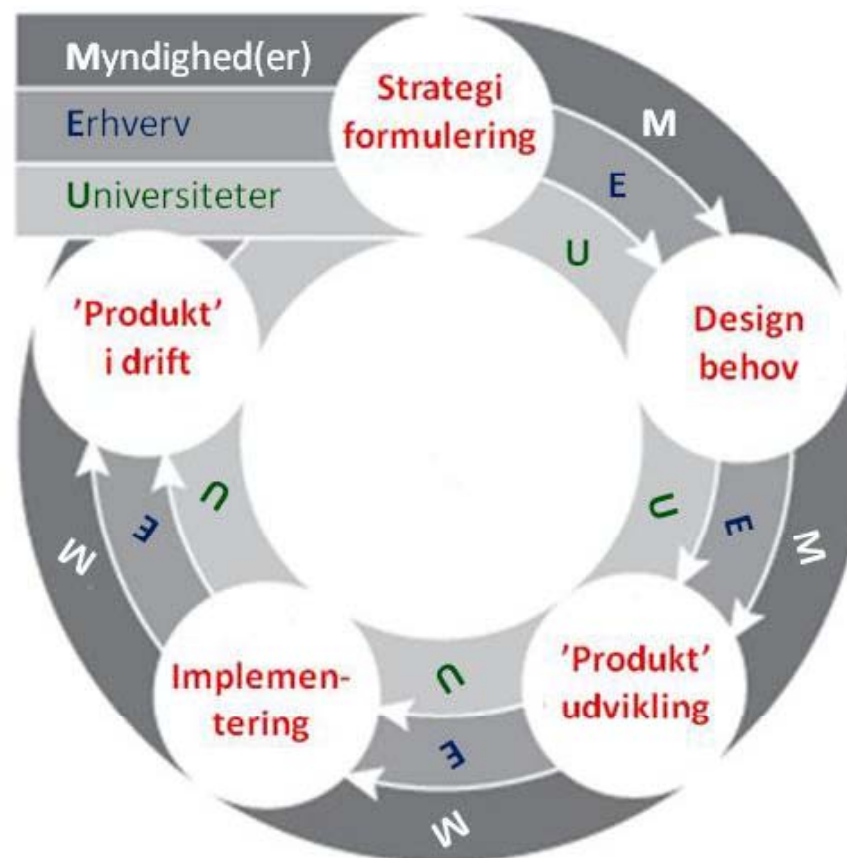
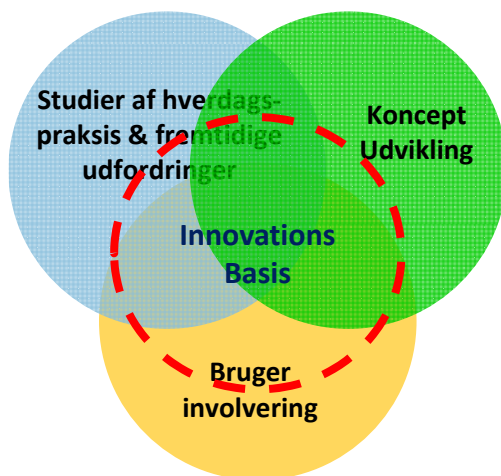
Erhverv



Myndighed



# Den naturlige innovationsproces





**Tak for ordet – Og spørgsmål er velkomne...**

