



Bruxelles, den 4.12.2014
COM(2014) 732 final

**KOMMISSIONENS SVAR PÅ DEN EUROPÆISKE REVISIONSRETS
SÆRBERETNING**

**"EUROPEAID'S SYSTEMER FOR EVALUERING OG RESULTATORIENTERET
OVERVÅGNING"**

DA

DA

KOMMISSIONENS SVAR PÅ DEN EUROPÆISKE REVISIONSRETS SÆRBERETNING

"EUROPEAID'S SYSTEMER FOR EVALUERING OG RESULTATORIENTERET OVERVÅGNING"

RESUMÉ

II. Kommissionen mener, at systemerne for strategisk evaluering generelt er pålidelige, men at der dog er plads til forbedringer. Der findes systemer for programevaluering og resultatorienteret overvågning (ROM), men på nogle områder fungerer de ikke hensigtsmæssigt.

III. Der findes systemer for kontrol af programevalueringerne, og man er i gang med at iværksætte tiltag for at gøre dem mere effektive.

Kommissionen er af den opfattelse, at rammebevillingerne til de strategiske evalueringer og ROM bliver godt forvaltet, og at forbedringer er mulige i forhold til programevalueringerne.

Forvaltningen af de menneskelige ressourcer til evaluering og ROM bør ses i sammenhæng med den overordnede forvaltning af de menneskelige ressourcer, der beskæftiger sig med den bistand til tredjelande, der forvaltes af EuropeAid.

IV. Kommissionens evalueringsresultater bygger på en internationalt anerkendt metode, som er vedtaget i OECD. EuropeAids evalueringsplaner udarbejdes med henblik på målene om at indhøste erfaringer og ansvarliggøre, gennemføres i overensstemmelse med fælles evalueringsprincipper og overvåges ved hjælp af regelmæssige interne rapporter.

Personalet vil modtage vejledning i udarbejdelse af planer for programevalueringer og overvågningsaktiviteter, som sikrer, at de er komplementære. Fra og med januar 2015 vil udvælgelsen af projekter, der underlægges ROM, tage bedre hensyn til, om der er planer om en evaluering.

I rapporterne om External Assistance Management (EAMR) er der allerede et system for overvågning af gennemførelsen af programevalueringsplanerne, og der foretages indberetninger til kommissærerne om, hvordan de strategiske evalueringer forløber.

Overvågningen af programevalueringerne vil blive forbedret, og der vil blive lagt større vægt på kvalitetskontrol i programevalueringerne. Der vil også blive ydet bedre vejledning og bistand til projektlederne gennem det informationssystem for programevaluering, der er under udvikling.

Hvad angår ROM har Kommissionen igangsat reformer med henblik på væsentligt at forbedre kvaliteten af systemet, herunder især af den eksterne kvalitetssikring.

V. Der er allerede etableret mekanismer for opfølgning og formidling. For så vidt angår ROM er den eksisterende mekanisme ved at blive forbedret. Opfølgningen på de strategiske evalueringer er formaliseret og offentliggøres.

For så vidt angår programevalueringerne erkender Kommissionen, at forbedringer er mulige i forhold til opfølgning, tilsyn og overvågning; områder, som vil blive omfattet af det informationsstyringssystem, der er ved at blive etableret, og som også vil give passende adgang til programevalueringer og sikre bedre informationsformidling.

VI. SMART-målsætningerne og verificerbare indikatorer defineres i de flerårige programmerings- og projektdokumenter.

Beslutningen om, hvorvidt der skal gennemføres en efterfølgende evaluering, knytter sig til kriterier om effektivitet og relevans. Antallet af enkeltstående efterfølgende evalueringer er ikke som sådan relevant.

Kommissionen gennemfører ikke længere efterfølgende ROM under det reviderede ROM-system, da det ikke er et overvågningsværktøj og heller ikke anses for et hensigtsmæssigt redskab til at måle indvirkningen.

Kommissionen er af den opfattelse, at der ikke er nogen iboende begrænsninger for budgetstøtte i evalueringsmetoden.

INDLEDNING

3. Den seneste (fjerde) artikel 318-rapport blev vedtaget den 26. juni 2014. Den bygger på erfaringerne fra tidligere udgaver af rapporten og tager behørigt hensyn til Revisionsrettens og Europa-Parlamentets anbefalinger, herunder anbefalingerne i EP's beslutning af 26. februar 2014.

9. Til at overvåge gennemførelsen af programmer på lokalt plan benytter EuropeAid sig primært af intern kontrol ved Kommissionens egne tjenester og EU-delegationerne i overensstemmelse med retningslinjerne for intern kontrol fra 2007 og retningslinjerne for budgetstøtte fra 2012. ROM har således været en supplerende metode til overvågning af effektiviteten af programmer, der gennemføres gennem projekter, forestået af eksterne konsulenter.

BEMÆRKNINGER

Forvaltningen af de menneskelige ressourcer til evaluering og ROM bør ses i sammenhæng med den overordnede forvaltning af de menneskelige ressourcer, der beskæftiger sig med den bistand til tredjelande, der forvaltes af EuropeAid.

17. Delegationerne og de operationelle enheder foretager allerede indberetninger til EuropeAid Management via de årlige evalueringsplaner i den årlige forvaltningsplan og aflægger systematisk rapport til hovedsædet om gennemførelsen af deres evalueringsplaner i deres EAMR. Der er ved at blive udarbejdet vejledninger og retningslinjer til personalet om udarbejdelsen og gennemførelsen af de fremtidige overvågnings- og evalueringsplaner og vedrørende opfølgningen på konklusionerne og anbefalingerne i evalueringerne. Der er endvidere ved at blive udarbejdet et informationsstyringssystem, som vil gøre forvaltningen og overvågningen af programevalueringerne nemmere. Netværket af evalueringsmedarbejdere i delegationer og operationelle enheder, som blev etableret i 2013, vil kunne levere yderligere feedback.

Forvaltningen af de menneskelige ressourcer til evaluering og ROM bør ses i sammenhæng med den overordnede forvaltning af de menneskelige ressourcer, der beskæftiger sig med den bistand til tredjelande, der forvaltes af EuropeAid.

19. Det informationsstyringssystem, der er ved at blive etableret, vil give mere nøjagtige oplysninger om antallet af programevalueringer og omkostningerne herved.

20. Overvågning, rapportering, midtvejsevaluering og mere generelt projektforvaltningen hænger så tæt sammen, at enhver fordeling af ressourcer mellem dem kun kan blive skønsom. Dette er i endnu højere grad tilfældet i forhold til det nye ROM, som skal være et støtteværktøj for den overordnede programovervågning

21. Forvaltningen af de menneskelige ressourcer til evaluering og ROM bør ses i sammenhæng med den overordnede forvaltning af de menneskelige ressourcer, der beskæftiger sig med den bistand til tredjelande, der forvaltes af EuropeAid.

22. Allerede inden den igangværende reform af overvågnings- og evalueringsystemerne var det et princip, at man burde undgå ROM, når der var planer om en evaluering (som også nævnt af Revisionsretten). Denne reform indebærer tillige indførelse af kriterier for udvælgelse og planlægning af programevalueringer. Derudover vil der blive indført et nyt krav til delegationer og operationelle enheder om udarbejdelse af årlige overvågnings- og evalueringsplaner, som skal sikre komplementariteten mellem ROM-revisioner og midtvejsevalueringerne af programmerne.

Kommissionen mener, at EuropeAid's systemer for evaluering og ROM leverer relevante og solide resultater, selvom der er behov for forbedringer.

26. Vejledninger og retningslinjer til personalet om kriterierne for udvælgelse af programevalueringer og planlægning af evalueringerne som led i udarbejdelsen af overvågnings- og evalueringsplanerne vil blive en del af den generelle vejledning og de generelle retningslinjer for reformen af overvågning, rapportering og evaluering. Retningslinjerne vil blive udsendt inden udgangen af 2014. Udvælgelseskriterierne skal afspejles i finansieringsaftalerne.

(a) Midtvejsevaluering bliver obligatorisk efter en konkret vurdering og individuel vurdering i udformningsfasen, hvorunder der tages hensyn til det enkelte programs specificitet.

(b) Efterfølgende evaluering bliver obligatorisk efter en konkret og individuel vurdering i udformningsfasen, hvorunder der tages hensyn til det enkelte programs specificitet.

I de fleste tilfælde gennemføres evalueringerne som planlagt.

27. Der er etableret systemer, men Kommissioner erkender, at der er behov for at forbedre dem.

28. Ud over at der var personalemangel, blev der gennemført færre strategiske evalueringer end planlagt på grund af den politiske situation i adskillige lande, de stadig mere komplekse evalueringer (især evalueringer, som foretages i fællesskab med partnere og andre donorer), og som en følge af ændringer i de kontraktmæssige rammer for disse evalueringer.

29. Kommissionen gør opmærksom på, at gennemførelsesgraden ligger på over 80 %, som er EuropeAid's benchmark (KPI 19 EAMR).

EAMR må indeholde bedre dokumentation for manglende overholdelse af de planlagte programevalueringer, som delegationerne og de operationelle centrale tjenester skal fastlægge i de kommende overvågnings- og evalueringsplaner.

31. Det nye reviderede ROM-system, der blev vedtaget i maj 2014 som led i en større reform af overvågningen og rapporteringen, har primært til formål at forbedre delegationernes og de operationelle enheders interne overvågning og rapportering om effektiviteten og resultater og mindske den alt for store afhængighed af ekstern ROM som anført i Revisionsrettens særberetning nr. 1/2011 om dekoncentrering. Det vigtigste mål med det nye ROM-system er at støtte den interne overvågning og rapportering. Udvælgelsesmetoden afspejler disse prioriteter:

- Med henblik på den interne overvågning fokuserer metoden for udvælgelse til ROM-revision hovedsageligt på projekter og programmer, som delegationer og operationelle enheder har peget på, fordi (1) de er stødt på problemer, (2) der mangler ekspertise inden for sektoren, og (3) det ikke har været muligt at besøge dem.
- Med henblik på rapportering om resultater er hensigten med systemet at støtte resultatrapporteringen ved projektets afslutning, hvilket omfatter alle projekter og programmer over 750 000 EUR, som slutter i et givent år, og bistå delegationerne og de operationelle enheder med resultatrapporteringen, herunder af de aggregerede resultater på grundlag af Kommissionens fremtidige EU-ramme for udviklings- og samarbejdsresultater.

Kommissionen mener derfor, at det nye system vil forøge værdien af ROM i overensstemmelse med den primære målsætning, idet udvælgelsen af igangværende programmer bliver risikobaseret, og ROM ikke længere vil blive anvendt som en indikator for måling af porteføljens samlede effektivitet. ROM ikke er tænkt som et instrument til måling af de samlede resultater af Kommissionens bistandsportefølje, men styrkelsen af den interne overvågning og rapportering om effektivitet og resultater og den planlagte rapportering om aggregerede resultater på grundlag af Kommissionens fremtidige EU-ramme for udviklings- og samarbejdsresultater vil være nogle af de værktøjer, som bør sætte Kommissionen i stand til bedre at måle porteføljens samlede effektivitet.

33. I henhold til de nye ROM-kontrakter, der skal underskrives i 2014, skal alle revisioner og øvrige støtteaktioner forestås af senioreksperter, som også bør være sektoreksperter. Desuden skal et betydeligt antal revisioner udføres af ledende eksperter, der er antaget på fuld tid, mens der til de øvrige revisioner vil blive hyret eksperter efter behov.

36. EuropeAid understregede i sin seneste evalueringspolitik betydningen af at overholde de eksisterende retningslinjer for nedsættelse af referencegrupper. (Se de eksisterende retningslinjer på: http://ec.europa.eu/europeaid/evaluation/methodology/guidelines/gba_det_en.htm#01_03 og http://ec.europa.eu/europeaid/evaluation/methodology/examples/131011-tor-project-evaluations-guidance_en.pdf).

37. Sigtet med at indføre netværket af evalueringsmedarbejdere i 2013 er en væsentlig styrkelse af evalueringsfunktionen i hele systemet, herunder i delegationerne.

Der vil blive lagt større vægt på kvalitetskontrolspørgsmål i programevalueringerne.

38. Flere af de foranstaltninger, der skal iværksættes som led i det reviderede ROM-system, burde afhjælpe de mangler, der kendetegner den aktuelle situation: forbedring af kvaliteten af ROM-revisionerne, bedre betingelser for, at ROM-kontrahenterne kan foretage en hensigtsmæssig intern kvalitetskontrol, etablering af ekstern kvalitetssikring, den betydning, som fastlæggelse af opfølgning får, og forbedret overordnet overvågning af gennemførelsen af det reviderede ROM-system. Indkodning af den planlagte opfølgning i det nye informationsstyringsmodul for ROM er en anden foranstaltning, som også bør bidrage hertil.

Kommissionen mener, at systemerne for evaluering og ROM leverer passende information om de opnåede resultater, selvom der er behov for forbedringer.

For den nye 2014-2020-programmeringsperiode har Kommissionen øget sine bestræbelser for at fastlægge SMART-målsætninger og verificerbare indikatorer. De nye programmeringsdokumenter er blevet gennemgået med det for øje, og arbejdet med at få dette arbejde omsat til de enkelte projekter er gået i gang.

40. Målsætninger og indikatorer for regionale og verdensomspændende tematiske programmer er nødt til at være generelle for at dække mange forskellige situationer (se svaret til boks 1).

Boks 1 – Eksempler på vage målsætninger i flerårige programmeringsdokumenter

Investering i mennesker er et verdensomspændende tematisk program for alle udviklingslande. Det betyder, at målsætningerne i mange tilfælde er temmelig luftige netop for at dække mange forskellige situationer.

Den angivne målsætning for programmeringsdokumentet for Bolivia for perioden 2007-2013 er snarere en overordnet (eller generel) målsætning end en række specifikke målsætninger.

41. I programmer for flere lande og regioner viser programmålsætningerne, hvad der er de vigtigste prioriteter, mens de specifikke målsætninger for de enkelte delprogrammer er mere nøjagtige, og indikatorerne burde være målbare.

Boks 2 – Eksempler på vage programmålsætninger

Kommissionen ønsker at fremhæve, at der her er tale om eksempler på generelle målsætninger.

Med hensyn til Euro-Med Migration-programmet citerer Revisionsretten kun nogle af målsætningerne. Målsætningerne kan ses i deres helhed på følgende adresse: http://www.enpi-info.eu/mainmed.php?id_type=10&id=9.

42. Formålet med den undersøgelse, som Revisionsretten henviser til, var at gennemgå de evalueringer, der er knyttet til de juridiske instrumenter for den sidste programmeringsperiode

(2007-2013). Konklusionerne af undersøgelsen er taget i betragtning ved udformningen af instrumenterne for den flerårige finansielle ramme for 2014-2020.

Strategiske evalueringer har fokus på kæden af opnåede resultater og ikke på gennemførelsen af programmer.

Kommissionens fælles svar på punkt 43 til 45:

Beslutningen om at foretage en efterfølgende evaluering af et program er et spørgsmål om effektivitet og relevans. Det bør ikke være en beslutning, der træffes isoleret, men bør baseres på den finansielle vægt og strategiske betydning af det program, der skal evalueres.

46. Under det reviderede ROM-system gennemfører Kommissionen ikke længere efterfølgende resultatorienteret overvågning, da det ikke er et overvågningsværktøj og heller ikke anses for et hensigtsmæssigt redskab til at måle indvirkningen.

47. Den EIB-fremgangsmåde, som Revisionsretten nævner, er speciel og skal ses i sammenhæng med arten af de lånebaserede transaktioner, som EIB forvalter. Den kan ikke sammenlignes med den støttestrukturerede finansiering af programmer fra en bistandsdonor som EU.

Den igangværende etablering af EU-rammen for udviklings- og samarbejdsresultater, hvorigennem Kommissionen har planer om en første rapportering i 2015, følger ikke en sådan fremgangsmåde.

Metoden til at evaluere budgetstøtte har givet gode resultater og er blevet anerkendt på internationalt plan.

48. Den metodologiske fremgangsmåde for evaluering af budgetstøtte, der er beskrevet i det dokument, som er udarbejdet i regi af OECD-DAC, repræsenterer en solid tilgang til den komplekse opgave, det er at evaluere budgetstøtte.

49. At der er tale om en solid tilgang er anerkendt i internationale evalueringskredse, og tilgangen er offentliggjort på OECD's websted.

Kommissionen ser derfor ingen grund til at omtale eventuelle mangler ved metoden. Indtil videre er syv evalueringer af budgetstøtte blevet færdiggjort, hvor det har været muligt at vurdere resultaterne af budgetstøtten og formulere anbefalinger til forbedringer.

Evalueringer er værktøjer til vurdering af hele kæden af resultater, men med hensyn til output og direkte resultater giver intern overvågning de vigtigste oplysninger og anvendes til at sikre resultatrapportering om hele porteføljen.

50. Kommissionen anser ikke ROM for et egnet værktøj til at levere information om bæredygtighed og indvirkning, og mener, at der udelukkende bør træffes beslutning om efterfølgende evaluering efter en konkret vurdering.

52. Ved udarbejdelsen af den seneste (fjerde) artikel 318-evalueringsrapport, der blev vedtaget den 26. juni 2014, har Kommissionen taget behørigt hensyn til Revisionsrettens bemærkninger i årsberetningen for 2012.

Kommissionen henviser også til sine svar til Revisionsrettens bemærkninger under kapitel 10 i Revisionsrettens årsberetning for 2012, hvor den redegør for sit syn på oplysningerne vedrørende effektivitet i den tredje og de fremtidige artikel 318-evalueringsrapporter.

Opfølgingsmekanismer findes, men de kunne forbedres.

54. På grund af kompleksiteten af de strategiske evalueringer er det vanskeligt at knytte klare tilsagn til anbefalinger på højt niveau. I 2013 gennemførte evalueringsenheden en undersøgelse af, hvordan resultaterne af de strategiske evalueringer anvendes. På basis deraf er systemet for ledelsessvar (management response system) ved at blive revideret. I alle tilfælde ligger ansvaret

klart hos de geografiske eller tematiske tjenester, der er ansvarlige for gennemførelsen af programmerne eller politikkerne.

55. Revisionen af systemet for ledelsessvar vil ikke blot tage spørgsmålet om varigheden af opfølgingsperioden i betragtning, men også andre spørgsmål som formidling af evalueringsresultaterne og inddragelse af ledelsen.

56. Evalueringsenheden ved ikke, hvilken anbefaling der er blevet accepteret. De udfyldte kontrolblade angiver klart, om en anbefaling er blevet accepteret, delvist accepteret eller ikke accepteret. På grundlag af den undersøgelse, der omtales af Revisionsretten, har Kommissionen vedtaget en handlingsplan for at blive bedre til at anvende resultaterne af de strategiske evalueringer.

Kommissionen vil træffe yderligere foranstaltninger for at forbedre dokumentationen af opfølgningen på programevalueringer og ROM.

57. Opfølgning på programevalueringerne indgår i afsnittet om indhøstede erfaringer i nye projektforslag (fastlæggelses- og formuleringsfaserne for nye projekter), når det anses for relevant.

I vejledningsnotatet til den opdaterede standardmodel for programevalueringer, som blev udsendt i 2013, understregedes behovet for at dokumentere ledelsessvarene. For så vidt angår ROM skal der under det reviderede system inkluderes passende foranstaltninger, som sikrer, at der fastlægges en hensigtsmæssig plan for opfølgning på en ROM-revision og dertil knyttet overvågning af opfølgningen.

For så vidt angår programevalueringer vil der blive taget hensyn til dette punkt i de kommende vejledningsinstrukser og i det informationsstyringssystem, der er ved at blive etableret.

58. For så vidt angår ROM skal der som anført i svaret til punkt 59 under det reviderede system inkluderes passende foranstaltninger, som sikrer, at der fastlægges en hensigtsmæssig plan for opfølgning på en ROM-revision og dertil knyttet overvågning af opfølgningen.

Kommissionen er ved at udvikle det informationsstyringssystem, der er nødvendigt for at forbedre formidlingen af programevalueringer.

60. Data fra den resultatorienterede overvågning vil ikke længere blive aggregeret som hidtil i den årlige aktivitetsrapport og årsberetningen.

Kommissionen er ved at udvikle det informationsstyringssystem, der er nødvendigt for at forbedre formidlingen.

61. Formidlingen af programevalueringer vil blive forbedret:

- for det første gennem bedre adgang til evalueringerne med oprettelse af et informationsstyringssystem;
- for det andet ved at de tematiske enheder på det grundlag bliver bedre til at analysere evalueringerne; og
- endelig i kraft af bedre kontakter mellem delegationerne og interessegrupper i de enkelte lande.

Netværket af evalueringsmedarbejdere kan spille en vigtig rolle i denne henseende.

62. Informationsstyringssystemet, som skal indeholde databasen for programevalueringer, skal også indeholde de indhøstede erfaringer.

63. Kommissionen er ved at udvikle et sådant informationsstyringssystem, som er nødvendigt for at forbedre formidlingen.

64. IT-værktøjet, som skal anvendes til såvel ROM som programevalueringer, var allerede ved at blive udviklet på tidspunktet for revisionen.

Udviklingen er i 2014 blevet forsinket som følge af den generelle revidering af, hvordan EuropeAids kommende nye operationelle informationsstyringssystem skal tilrettelægges. Dette stiller dog ikke spørgsmål ved behovet for at udvikle et sådant system.

KONKLUSIONER OG ANBEFALINGER

65. Kommissionen mener, at systemerne for strategisk evaluering generelt er pålidelige, men at der dog er plads til forbedringer. Der findes systemer for programevaluering og ROM, men på nogle områder fungerer de ikke hensigtsmæssigt.

66. Der findes systemer for kontrol og anvendelse af programevalueringerne, og man er i gang med at iværksætte tiltag for at gøre dem mere effektive.

Kommissionen er af den opfattelse, at rammebevillingerne til de strategiske evalueringer og ROM bliver godt forvaltet, og at forbedringer er mulige i forhold til programevalueringerne.

Forvaltningen af de menneskelige ressourcer til evaluering og ROM bør ses i sammenhæng med den overordnede forvaltning af de menneskelige ressourcer, der beskæftiger sig med den bistand til tredjelande, der forvaltes af EuropeAid.

67. Kommissionens evalueringresultater bygger på en internationalt anerkendt metode, som er vedtaget i OECD. Personalet vil modtage vejledning i udarbejdelse af planer for programevalueringer og overvågningsaktiviteter, som sikrer, at de er komplementære.

I rapporter om External Assistance Management (EAMR) er der allerede et system for overvågning af gennemførelsen af programevalueringssplanerne, og der foretages indberetninger til kommissærerne om, hvordan de strategiske evalueringer forløber.

Hvad angår ROM har Kommissionen igangsat reformer med henblik på væsentligt at forbedre kvaliteten af systemet, herunder især af den eksterne kvalitetssikring.

68. Der er allerede etableret mekanismer for opfølgning og formidling. For så vidt angår ROM er den eksisterende mekanisme ved at blive forbedret. Opfølgningen på de strategiske evalueringer er formaliseret og offentliggøres.

For så vidt angår programevalueringerne erkender Kommissionen, at forbedringer er mulige i forhold til opfølgning, tilsyn og overvågning; områder, som vil blive omfattet af det informationsstyringssystem, der er ved at blive etableret, og som også vil give passende adgang til programevalueringer og sikre bedre informationsformidling.

69. SMART-målsætningerne og verificerbare indikatorer defineres i de flerårige programmerings- og projektdokumenter.

Beslutningen om, hvorvidt der skal gennemføres en efterfølgende evaluering, knytter sig til kriterier om effektivitet og relevans. Antallet af enkeltstående efterfølgende evalueringer er ikke som sådan relevant.

Kommissionen gennemfører ikke længere efterfølgende ROM under det reviderede ROM-system, da det ikke er et overvågningsværktøj og heller ikke anses for et hensigtsmæssigt redskab til at måle indvirkningen.

Kommissionen er af den opfattelse, at der ikke er nogen iboende begrænsninger for budgetstøtte i evalueringsmetoden.

70. Den reviderede ROM-reform, som EuropeAid vedtog i maj 2014, har ikke blot til sigte at afklare forskellene mellem ROM og evalueringer, men også at gøre systemet mere effektivt. Dette

vil blive konkretiseret i de detaljerede instrukser, som vil blive udsendt til personalet ved udgangen af 2014. Efter offentliggørelsen af dokumentet om evalueringspolitikken "Evaluation matters", som afspejler en større hørings- og diskussionsproces i perioden fra oktober 2013 til marts 2014, vil vejledningen til personalet om principperne, ansvaret og procedurerne for evalueringer blive opdateret og strammet op.

Anbefaling 1

Kommissionen accepterer denne anbefaling.

Forvaltningen af de menneskelige ressourcer til evaluering og ROM bør ses i sammenhæng med den overordnede forvaltning af de menneskelige ressourcer, der beskæftiger sig med den bistand til tredjelande, der forvaltes af EuropeAid.

Anbefaling 2

- Kommissionen accepterer denne anbefaling. Personalet vil modtage vejledning i udarbejdelse af planer for programevaluering og overvågningsaktiviteter, som sikrer, at de er komplementære. Fra og med januar 2015 vil udvælgelsen af projekter, der underlægges ROM, tage bedre hensyn til, om der er planer om en evaluering.

- Kommissionen accepterer denne anbefaling. For programevalueringsplaner vil dette ske med udgangspunkt i EAMR.

- Kommissionen accepterer denne anbefaling.

Anbefaling 3

- Kommissionen accepterer denne anbefaling. Der vil blive lagt større vægt på kvalitetskontrolspørgsmål i programevalueringerne. Der vil også blive ydet bedre vejledning og bistand til projektlederne gennem det informationssystem for programevalueringer, der er under udvikling.

- Kommissionen accepterer denne anbefaling. Systemet for overvågning af programevalueringer vil blive forbedret.

Anbefaling 4

- Kommissionen accepterer denne anbefaling og støtter brugen af SMART-målsætninger og verificerbare indikatorer.

- Kommissionen accepterer ikke denne anbefaling, da rentabiliteten ikke er blevet godtgjort.

- Kommissionen accepterer denne anbefaling, hvis en yderligere analyse viser, at en stigning i antallet af efterfølgende evalueringer er effektiv og nyttig.

Anbefaling 5

- Kommissionen accepterer delvist denne anbefaling. En forlængelse af opfølgningsperioden er en af de muligheder, der overvejes i forbindelse med en revision af opfølgningssystemet.

- Kommissionen accepterer denne anbefaling. En sådan database er allerede ved at blive etableret.