



Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering
Att.: Morten Binder

26. juni 2017

Anbefalinger til EESSI-projektet: Knudepunkt og gateway

Kære Morten Binder

Projektet EESSI: Knudepunkt og gateway vurderes - som også fremhævet i projektet materialet - som havende *høj risiko*, idet projektet opererer inden for komplekse rammer med et stort antal interessenter og afhængigheder til andre projekter samt en tidsplan og leverancer givet af EU. Værdien af projektets implementering af et nationalt knudepunkt og gateway afhænger af, at lokale institutioner tilkøbes løsningen i separate projekter. Risikoprofilen afspejler dette forhold, at værdien af investeringen er afhængig af gennemførelsen af tilkoblingsprojekterne. Projektet anbefales ikke et review.

Projektet EESSI: Knudepunkt og gateway har til formål at etablere et nationalt knudepunkt og tilhørende gateway til udveksling af sociale data mellem sociale sikringsinstitutioner i EU i en standardiseret form. Projektet er et teknisk forudsætningsprojekt, hvor projektets resultater skal anvendes af de danske institutioner, der udveksler oplysninger efter EU(EF)-forordning nr. 883/2004 og gennemførelsesforordning nr. 987/2009 med sociale sikringsinstitutioner i de øvrige EU-medlemslande.

Formålet med det danske projekt EESSI: Knudepunkt og gateway er, foruden at løse ovenstående opgave, at etablere en solid infrastruktur, som sætter danske institutioner i stand til at varetage sagsforvaltning af vandrede arbejdstagere korrekt og bidrage til den tværoffentlige indsats for kontrol af sociale ydelser.

It-projektrådet værdsætter den åbne dialog med Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (herefter STAR) både til dialogmødet og i den forudgående proces frem til risikovurderingen. It-projektrådet bemærker, at det er positivt, at projektet anvender de fælleskomponenter i løsningen med de nødvendige tilpasninger, som EU-kommissionen udvikler frem for at udvikle egne danske løsninger. Endvidere bemærker rådet, at projektet arbejder aktivt med risici gennem formaliserede risikostyringsprocesser, samt at projektet på forskellig vis har styrket robustheden af tidsplanen.



Endelig bemærker It-projektrådet, at STAR angiver, at tre af projektets største risici allerede er adresseret: Finansieringen forventes sikret via et aktstykke, EU forventes at levere de første leverancer primo juli 2017, og STAR er i dialog med Statens It om driften af det kommende system.

It-projektrådet har følgende anbefalinger til STAR i forbindelse med EESSI-projektet: Knudepunkt og gateway:

- 1. It-projektrådet anbefaler, at STAR fastholder et stærkt fokus på projektets interessenter, særligt institutioner med tilkoblingsprojekter.** EESSI-projektet: Knudepunkt og gateway er et forudsætningsprojekt, hvor gevinsterne ved implementeringen af løsningen kun kan hostes, såfremt relevante offentlige institutioner bliver koblet på løsningen og bruger den til udveksling af oplysninger med institutioner i andre EU-lande. Såfremt institutionerne ikke kobles på løsningen, vil den være uden reel værdi. For at sikre en smidig tilkobling af institutionerne anbefaler It-projektrådet derfor, at STAR fastholder et stærkt fokus på at informere, inddrage og understøtte interessenterne i implementeringen af det nationale knudepunkt og gateway.
- 2. It-projektrådet anbefaler, at STAR afklarer projektets leverancer, scope og afhængigheder i forhold til RINA-projektet og de fire lokale tilkoblingsprojekter.** Udover etableringen af et nationalt knudepunkt og gateway, består EESSI-initiativet af implementering af et sagshåndteringssystem (RINA) samt lokale tilkoblingsprojekter. Opdelingen af initiativet i delprojekter betyder, at projekterne har mange snitflader og afhængigheder. Derudover mangler der stadig enkelte afklaringer fra EU, herunder en fælles fortolkning af indholdet af et forbindelsesorgan (liaison body). It-projektrådet anbefaler derfor, at eventuelle fortolkninger i EU afklares hurtigst muligt, samt at STAR afklarer scope for projektet EESSI: Knudepunkt og gateway for at sikre, at afhængigheder mellem projekterne og ansvar for leverancer er tydeligt for alle involverede.
- 3. It-projektrådet anbefaler, at STAR arbejder med at tydeliggøre projektets mål og succeskriterier.** Idet der er tale om et forudsætningsprojekt med dybe afhængigheder til de andre projekter i EESSI-initiativet, er det vigtigt, at projektets mål og succeskriterier er tydelige og præcise. Dette vil bidrage til at vurdere, hvornår projektet er afsluttet og har leveret det aftalte produkt. Derfor anbefaler It-projektrådet, at STAR genbesøger projektets mål og succeskriterier for at sikre, at de er målbare. Ligeledes anbefales STAR at sikre opbakning til projektets mål blandt interessenterne i EESSI-bestyrelsen.
- 4. It-projektrådet anbefaler, at STAR sikrer, at projektet har de rette kvalitetssikringsprocedurer.** Idet flere andre institutioner er afhængige af den løsning, som projektet implementerer, anbefaler It-projektrådet, at STAR sikrer, at projektet har de rette kvalitetssikringsprocedurer. Kvalitetssikringen af



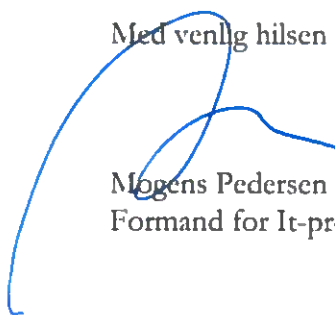
leverancer kan med fordel prioriteres, så de mest kritiske leverancer får størst opmærksomhed.

Senest den 25. august 2017 skal der indsendes en opdateret business case til Ministeriernes projektkontor, hvor eventuelle tilpasninger som følge af It-projektrådets anbefalinger er indarbejdet. Som supplement hertil indsendes også et notat, hvoraf det fremgår, på hvilken måde anbefalingerne fra It-projektrådet er afspejlet i business casen. Ministeriernes projektkontor stiller sig gerne til rådighed for hjælp og vejledning til udfyldelse af business casen.

Den opdaterede business case vil danne baseline for EESSI og være udgangspunktet for projektets statusrapportering til It-projektrådet. Projektet afsluttes formelt ved statusrapportering til It-projektrådet og ved fremsendelse af projekt-afslutningsrapport. Efter et års drift indsendes desuden gevinstrealiseringsrapport.

Ved spørgsmål til anbefalingerne kan I kontakte undertegnede eller Nina Tandrup Christensen, nitch@digst.dk eller mobil 4178 2239. Dette brev er også sendt til kontorchef Mette Øhrberg og Henrik Vinther i Beskæftigelsesministeriets departement.

Med venlig hilsen



Mogens Pedersen
Formand for It-projektrådet