



## FOLKETINGET

### Spørgsmål nr. S 315

§ 20 – spørgsmål til mundtlig besvarelse den 12. december 2018

**Til:** Økonomi- og indenrigsministeren  
**Dato:** 6. december 2018  
**Stillet af:** Anne Marie Geisler Andersen (RV)

Vil ministeren være med til at sende et hyrdebrev eller på anden vis gøre såvel de kommunale forvaltninger som vores lokalpolitikere opmærksomme på det dialogværktøj, som KL har udarbejdet på baggrund af Bo Smith-udvalgets rapport om embedsmanden i det moderne folkestyre? (Spm. nr. S 315).

#### Begrundelse

I 2015 udarbejdede Bo Smith-udvalget en rapport om embedsmanden i det moderne folkestyre. Udvalgsarbejdet havde primært fokus på embedsmandens rolle i den statslige forvaltning, men rapporten indeholdt også et kodeks for kommunerne. Det indeholder således syv normer for forvaltningens rådgivning og bistand til kommunalbestyrelse, udvalg og borgmester: Lovlighed, sandhed, faglighed, partipolitisk neutralitet, ansvar og ledelse, udvikling og samarbejde og åbenhed om fejl. På baggrund af dette har KL udarbejdet et inspirationskatalog, der kan understøtte den lokale dialog og forventningsafstemning mellem politikere og forvaltning om roller, samspil og rækkevidden af den politiske rådgivning og den praktiske bistand – en dialog og forventningsafstemning, som i den grad kan bidrage til et godt og tillidsfuldt samspil mellem embedsmænd og kommunalpolitikere. Det er spørgerens klare oplevelse, at dette redskab er langt fra lige så kendt, som det er efterspurgt. Kataloget er først og fremmest lavet med det formål, at politikere og forvaltning kan udvælge temaer til nærmere drøftelse. Forvaltningen kan dog også anvende diskussionstemaerne i det mere overordnede arbejde med ledelses- og organisationskulturen. Til de lokale drøftelser er der formuleret en række spørgsmål til hver af de syv normer, som kommunerne kan vælge at tage udgangspunkt i. Nogle kommuner vil måske formulere et etisk grundlag på baggrund af kodekset, mens andre vil tilrettelægge et forløb, hvor udvalgte temaer drøftes over tid.

På Folketingets formands vegne  
Lovsekretariatet