



Bruxelles, den 29.1.2024  
COM(2024) 40 final

**RAPPORT FRA KOMMISSIONEN TIL EUROPA-PARLAMENTET OG RÅDET**

**Årsrapport for instrumentet for teknisk støtte 2021 og årsrapport 2022**

{SWD(2024) 17 final}

# RAPPORT FRA KOMMISSIONEN TIL EUROPA-PARLAMENTET OG RÅDET

## Årsrapport for instrumentet for teknisk støtte 2021 og årsrapport 2022

**Instrumentet for teknisk støtte**<sup>1</sup> er det EU-program, der siden 2021 har ydet skræddersyet teknisk ekspertise til EU's medlemsstater ved udformningen og gennemførelsen af reformer. Det overordnede mål er at fremme EU's økonomiske, sociale og territoriale samhørighed ved at støtte medlemsstaterne i gennemførelsen af de reformer, der er nødvendige for at opnå økonomisk og social genopretning, modstandsdygtighed og opadgående økonomisk og social konvergens. Instrumentet for teknisk støtte bygger på dets forgængers succes, støtteprogrammet for strukturreformer for 2017-2020<sup>2</sup>, og trækker på et betydeligt højere budget.

Instrumentet for teknisk støtte, der forvaltes af Kommissionens GD REFORM, er tilgængelig for alle medlemsstater, der står over for udfordringer i forbindelse med udformningen og gennemførelsen af reformer. Dette omfatter reformer, der har til formål at overvinde de udfordringer, der er identificeret i forbindelse med det **europæiske semester** for samordning af de økonomiske politikker, **EU-prioriteter** eller reformer, der gennemføres på en **medlemsstats eget initiativ**. Budgettet for instrumentet for teknisk støtte **tildeler ikke på forhånd midler pr. medlemsstat eller pr. politikområde**.

Instrumentet for teknisk støtte hjælper medlemslandene på en **lang række politikområder**. Disse omfatter offentlig finans- og kapitalforvaltning, institutionelle og administrative reformer, erhvervsklimaet, den finansielle sektor, markederne for produkter, tjenester og arbejde, uddannelse, bæredygtig udvikling, sundhed og social velfærd. Det fokuserer på tiltag, der bidrager til den grønne og den digitale omstilling. Instrumentet for teknisk støtte kan også støtte arbejdet med at udarbejde og gennemføre nationale **genopretnings- og resiliensplaner**<sup>3</sup>.

Instrumentet for teknisk støtte kræver ikke medfinansiering fra medlemsstaterne. Det samlede budget for den flerårige finansielle ramme for 2021-2027 er på **864,4 mio. EUR (figur 1)**. Desuden kan medlemsstaterne anmode om og har anmodet om yderligere teknisk støtte via et direkte bidrag<sup>4</sup> eller som led i deres genopretnings- og resiliensplaner.

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	I alt
116,4	118,7	121,1	123,5	126,0	128,5	130,4	864,4

*Figur 1 — Budgetprogrammering for instrumentet for teknisk støtte 2021-2027 (mio. EUR)*

Intelligente, bæredygtige og socialt ansvarlige reformer bidrager til at styrke modstandsdygtigheden i medlemsstaternes økonomier og samfund. Instrumentet for teknisk støtte tilbyder de støttemodtagende myndigheder i medlemsstaterne en unik projektbaseret

<sup>1</sup> Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/240 af 10. februar 2021 om oprettelse af et instrument for teknisk støtte (EUT L 57 af 18.2.2021, s. 1) ("[forordningen](#) om instrumentet for teknisk støtte").

<sup>2</sup> Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2017/825 af 17. maj 2017 om oprettelse af støtteprogrammet for strukturreformer for perioden 2017-2020 og om ændring af forordning (EU) nr. 1303/2013 og (EU) nr. 1305/2013 (EUT L 129 af 19.5.2017, s. 1) ("[forordningen](#) om støtteprogrammet for strukturreformer").

<sup>3</sup> Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/241 af 12. februar 2021 om oprettelse af genopretnings- og resiliensfaciliteten (EUT L 57 af 18.2.2021, s. 17) ("[forordningen](#) om genopretnings- og resiliensfaciliteten"), artikel 7, stk. 2.

<sup>4</sup> [Forordningen](#) om instrumentet for teknisk støtte, artikel 7.

tjeneste, der kan hjælpe dem med at tackle reformudfordringer. Støtten kan f.eks. tage form af strategisk og juridisk rådgivning, undersøgelser, uddannelse og ekspertbesøg, hvor hvert projekt kombinerer mere end én form for støtte. Den kan anvendes i alle faser af reformprocessen fra forberedelse og udformning til udvikling og gennemførelse. Instrumentet for teknisk støtte **styrker** derfor EU-medlemsstaternes **institutionelle og administrative kapacitet**. Det er **skræddersyet** og giver hvert projekt en **unik kombination af ekspertise** fra Kommissionens interne eksperter, eksperter fra EU-medlemsstaternes nationale forvaltninger (f.eks. via [TAIEX](#), Kommissionens instrument for teknisk bistand og informationsudveksling<sup>5</sup>), internationale organisationer eller den private sektor. Når der er behov for ekstern ekspertise fra den private sektor, indgår Kommissionen kontrakter om ekstern ekspertise via direkte eller indirekte forvaltning<sup>6</sup>. GD REFORM's personale inddrages fuldt ud i hele gennemførelsesprocessen for hvert projekt.

Ved at yde støtte på stedet til at overvinde reformudfordringer og stimulere bæredygtig og inklusiv vækst hjælper instrumentet for teknisk støtte EU-landene med at komme på fode igen efter de sociale og økonomiske virkninger af covid-19-pandemien, håndtere virkningerne af Ruslands aggression mod Ukraine og forbedre kvaliteten af de offentlige tjenester.

Instrumentet for teknisk støtte er et **efterspørgselsdrevet finansieringsinstrument**, der organiseres i **årlige cyklusser**. Målet er at støtte anmodninger af højeste kvalitet fra medlemsstaterne om at tackle prioriteter på EU-plan og nationalt plan. Det gennemfører generelle indkaldelser af anmodninger med indsendelsesfrist den 31. oktober.

Kommissionen kan også tilrettelægge yderligere **særlige indkaldelser** af anmodninger, når det er nødvendigt for at imødekomme specifikke nye behov fra medlemsstaterne og støtte medlemsstaterne med **særlige foranstaltninger** i tilfælde af presserende behov. Den gennemførte særlige indkaldelser af anmodninger i både 2021 og 2022.

## **Cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2021**

**2021 var det første år for gennemførelsen** af instrumentet for teknisk støtte. På grundlag af erfaringerne og succesen med støtteprogrammet for strukturreformer har GD REFORM med succes **øget bevidstheden** om instrumentet for teknisk støtte blandt de **27 medlemsstaters** potentielle støttemodtagende myndigheder og dermed sikret en stærk interesse fra starten.

I 2021 (figur 2) indgav medlemsstaterne anmodninger om teknisk støtte som svar på tre indkaldelser af anmodninger:

- den generelle indkaldelse af anmodninger under instrumentet for teknisk støtte 2021
- en specifik opfordring til uddannelse i grøn budgettering
- en særlig indkaldelse af forslag til støtte til EU's medlemsstater i forbindelse med udarbejdelsen af deres genopretnings- og resiliensplaner.

I september 2021 indgav Grækenland en yderligere anmodning om støtte inden for rammerne af mekanismen for særlige foranstaltninger med henblik på håndtering af den presserende støtte efter brand, der er nødvendig for at genoprette biodiversiteten og økosystemerne i de brændte områder på øen Evia.

---

<sup>5</sup> [https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/funding-and-technical-assistance/taix\\_en](https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/funding-and-technical-assistance/taix_en).

<sup>6</sup> Listen over enheder, der gennemfører EU-midler under indirekte forvaltning for instrumentet for teknisk støtte, findes på [webstedet for instrumentet for teknisk støtte](#).

	Antal indsendte anmodninger	Antal udvalgte anmodninger	Budget øremærket til de udvalgte anmodninger i mio. EUR
Generel indkaldelse af anmodninger	706	232	104,3
Uddannelse i grøn budgettering <sup>7</sup>	18	18	0,45
Særlig indkaldelse af forslag til støtte under genopretnings- og resiliensplanen	38	26	10,49
Særlige foranstaltninger	1	1	0,18
<b>Instrumentet for teknisk støtte i alt i 2021</b>	<b>763</b>	<b>277</b>	<b>115,42</b>

*Figur 2 — Oversigtstabel for instrumentet for teknisk støtte 2021*

De 232 anmodninger, der blev udvalgt i henhold til den generelle indkaldelse af forslag under instrumentet for teknisk støtte i 2021, dækkede EU's vigtigste prioriteter, herunder<sup>8</sup>:

- 125 anmodninger vedrørende udarbejdelse eller gennemførelse af nationale genopretnings- og resiliensplaner
- 102 anmodninger vedrørende den digitale omstilling
- 68 anmodninger vedrørende den europæiske grønne pagt
- 16 anmodninger vedrørende ligestilling: støtte til kvinder, personer med handicap, romasamfundet, migranter, ældre og LGBTIQ+-samfundet.

De **27 samarbejds- og støtteplaner, der blev indgået** med medlemsstaterne i 2021, beskriver de omfattede politikområder og omfanget af de støtteforanstaltninger, der skal gennemføres, samt vejledende tidsplaner og anslåede budgetter.

De 277 anmodninger, der blev udvalgt til instrumentet for teknisk støtte i 2021 under de fire forskellige indkaldelser af anmodninger, blev strømlinet til 263 projekter, da flere anmodninger i nogle få tilfælde blev samlet i et enkelt projekt for at frigøre stordriftsfordele i forbindelse med leveringen og fremme lokale synergier. Af disse 263 projekter adresserede to på samme tid behovene i flere lande og banede vejen for en flerlandetilgang, der skulle udvikles i de følgende år.

Ved udgangen af oktober 2023 var 151 projekter under instrumentet for teknisk støtte 2021 blevet afsluttet, fem var blevet annulleret, og 107 projekter var stadig i gang. Et eksempel på et vigtigt projekt under instrumentet for teknisk støtte 2021 er [gennemførelsen af grøn budgettering i EU's medlemsstater](#). Der findes flere eksempler og detaljer i det ledsagende arbejdsdokument fra Kommissionens tjenestegrene.

## **Cyklussen for instrumentet for teknisk støtte 2022**

På grundlag af de indhøstede erfaringer og det opsøgende arbejde, der blev udført i forbindelse med 2021-runden for instrumentet for teknisk støtte, lykkedes GD REFORM i det andet år af gennemførelsen af instrumentet for teknisk støtte med at **øge kendskabet** til programmet blandt de 27 medlemsstaters potentielle støttemodtagende myndigheder, idet det blev understreget, at kvaliteten af anmodningerne om teknisk støtte var den afgørende faktor for udvælgelsen.

2022-cyklussen for instrumentet for teknisk støtte blev lanceret på den første [årlige konference om instrumentet for teknisk støtte](#), der fandt sted den 30. juni og den 1. juli 2021. På konferencen indledtes drøftelserne med medlemsstaterne om potentielle anmodninger, der skal indgives i

<sup>7</sup> Yderligere fem medlemsstater tilsluttede sig uddannelsesordningen i 2022.

<sup>8</sup> En enkelt anmodning om teknisk støtte kan bidrage til flere af EU's prioriteter.

2022-cyklussen, og to vigtige ændringer blev indført: flerlandeprojekter, der har til formål at løse fælles problemer, som mange medlemsstater står over for, og øge instrumentets EU-merværdi, samt "flagskibsprojekter", der støtter reformer, som der er et stort behov for på tværs af medlemsstaterne, og som er i overensstemmelse med EU's prioriteter.

Flagskibsprojekterne letter medlemsstaternes anmodninger ved at yde delvist udviklede støtteinitiativer, der skal konkretiseres og skræddersys til medlemsstaternes behov. GD REFORM foreslog 12 flagskibsprojekter om emner udvalgt efter en grundig høring af Kommissionens politiske generaldirektorater og nationale koordinerende myndigheder i alle medlemsstater for at sikre overensstemmelse med de nationale prioriteter og de nationale myndigheders engagement. Ud af de 12 forslag til [flagskibsprojekter under instrumentet for teknisk støtte 2022](#) fokuserede fem på den grønne omstilling og tre på den digitale omstilling.

I 2022 (figur 3) indgav medlemsstaterne anmodninger om teknisk støtte som svar på to indkaldelser af anmodninger:

- generelle indkaldelser af anmodninger under instrumentet for teknisk støtte 2022
- en særlig indkaldelse af anmodninger om støtte til EU's medlemsstater i håndteringen af konsekvenserne af Ruslands angrebskrig mod Ukraine, navnlig med hensyn til at modtage flygtninge fra Ukraine og udfase afhængigheden af fossile brændstoffer fra Rusland.

Derudover gjorde følgende sig gældende:

- Kroatien indsendte fire anmodninger i henhold til artikel 7 i forordningen om instrumentet for teknisk støtte, som giver medlemsstaterne mulighed for at anmode om yderligere støtte under instrumentet for teknisk støtte for egen regning.
- Fem medlemsstater indsendte anmodninger i henhold til artikel 7, stk. 2, i forordningen om genopretnings- og resiliensfaciliteten, som giver medlemsstaterne mulighed for at foreslå, at der i deres genopretnings- og resiliensplan (som anslåede omkostninger) medtages betalinger for yderligere teknisk støtte fra instrumentet for teknisk støtte.

	Antal indsendte anmodninger	Antal udvalgte anmodninger	Budget øremærket til de udvalgte anmodninger i mio. EUR
Generel indkaldelse	512	211	102,40
Særlig indkaldelse vedrørende Ukraine	32	28	9,28
<b>Instrumentet for teknisk støtte i alt i 2022</b>	<b>544</b>	<b>239</b>	<b>111,68</b>
Artikel 7, instrumentet for teknisk støtte	4	3	2,76
Artikel 7, stk. 2, genopretnings- og resiliensfaciliteten	5	5	3,87

*Figur 3 — Oversigtstabel over instrumentet for teknisk støtte 2022*

De anmodninger, der blev udvalgt i henhold til den generelle indkaldelse af forslag under instrumentet for teknisk støtte i 2022, dækkede EU's vigtigste prioriteter, herunder<sup>9</sup>:

<sup>9</sup> En enkelt anmodning om teknisk støtte kan bidrage til flere af EU's prioriteter.

- 103 anmodninger vedrørende gennemførelse af nationale genopretnings- og resiliensplaner
- 95 anmodninger vedrørende den digitale omstilling
- 63 anmodninger vedrørende den europæiske grønne pagt
- 24 anmodninger vedrørende ligestilling: støtte til kvinder, personer med handicap, romasamfundet, migranter, ældre og LGBTIQ+-samfundet.

De 239 anmodninger om støtte under instrumentet for teknisk støtte, der blev udvalgt i 2022 under de to forskellige indkaldelser, blev omsat til 185 projekter. Disse førte igen til 270 reformer som følge af en kraftig stigning i antallet af flerlandeprojekter for at imødekomme flere landes behov på samme tid. Med hensyn til flerlandeprojekter betegnes hver enkelt landespecifik komponent i projektet som en reform. Et flerlandeprojekt består pr. definition af flere landespecifikke reformer. For enkeltstående projekter svarer hvert projekt til en enkelt reform.

De 185 projekter under instrumentet for teknisk støtte 2022 blev fordelt som følger: 164 enkeltstående projekter for de enkelte medlemsstater og 21 flerlandeprojekter bestående af 106 landespecifikke reformer.

Følgende fremgår af den anden årsrapport om gennemførelsen af genopretnings- og resiliensfaciliteten<sup>10</sup>:

- 23 medlemsstater har modtaget eller modtager i øjeblikket generel støtte til de tværgående aspekter af gennemførelsen af genopretnings- og resiliensplanen, herunder støtte til revision af planerne, og alle 27 medlemsstater modtager politikspecifik støtte, der er knyttet til gennemførelsen af foranstaltningerne under genopretnings- og resiliensfaciliteten.
- Otte medlemsstater deltager i øjeblikket i et flerlandeprojekt støttet under instrumentet for teknisk støtte om opbygning af kapacitet til effektiv kommunikation om fordelene ved genopretnings- og resiliensplanerne.
- 17 medlemsstater har modtaget eller modtager i øjeblikket støtte under REPowerEU-planen. Nogle foranstaltninger har også en digital dimension (f.eks. digitalisering af energi).

Ved udgangen af oktober 2023 var to projekter under instrumentet for teknisk støtte 2022 blevet afsluttet, og 183 projekter var stadig i gang. Vigtige projekter under instrumentet for teknisk støtte 2022 omfatter flerlandeprojektet om [integration af kønsaspektet i den offentlige politik og budgetprocesserne](#), støtte til Rumænien med henblik på at [fremskynde adgangen til væsentlige tjenester for fordrevne ukrainere](#) og [EU's Supervisory Digital Finance Academy](#). Der findes flere eksempler og detaljer i det ledsagende arbejdsdokument fra Kommissionens tjenestegrene.

## Projektgennemførelse

Driften af instrumentet for teknisk støtte indebærer konstant inddragelse af GD REFORM fra projektudformningsfasen til dets gennemførelse.

GD REFORM er aktiv fra de tidlige stadier af projektidentifikationen med omfattende opsøgende arbejde over for de nationale myndigheder, konstant kontakt mellem GD REFORM's landekoordinatorer og de tilsvarende koordinerende myndigheder og møder mellem GD REFORM's øverste ledere og de nationale myndigheder i hver medlemsstat i medlemsstatens hovedstad.

---

<sup>10</sup> [https://commission.europa.eu/publications/recovery-and-resilience-facility-annual-report-2023\\_en](https://commission.europa.eu/publications/recovery-and-resilience-facility-annual-report-2023_en).

Når anmodningerne er udvalgt, og gennemførelsesmåden er fastlagt, samarbejder de politiske medarbejdere i GD REFORM regelmæssigt med de nationale myndigheder for at afdække de ønskede projektresultater og udforme de dermed forbundne aktiviteter og arbejdsplaner. De er altid medlemmer af specifikke projektteams sammen med (eventuelle) udvalgte leverandører, og de samarbejder om den daglige forvaltning af projektet. De fremmer også effektiv kommunikation mellem (eventuelle) udbydere og nationale myndigheder og fremmer en fælles forståelse for at sikre, at projektet bliver en succes.

GD REFORM koordinerer sit arbejde med andre af Kommissionens tjenestegrene via et permanent netværk af repræsentanter for andre generaldirektorater. Dette skal sikre, at den tekniske støtte, der ydes i henhold til instrumentet, er i overensstemmelse med EU's politikker, ikke overlapper andre EU-tiltag og skaber synergier med andre EU-programmer. Dette samarbejde med andre af Kommissionens tjenestegrene er også en mulighed for at lette adgangen til teknisk ekspertise, der er til rådighed i Kommissionen, eller som let kan mobiliseres gennem andre EU-programmer.

En medarbejder i GD REFORM er også automatisk medlem af hvert projektstyringsudvalg sammen med højtstående embedsmænd fra de nationale myndigheder. Deres rolle er at sikre, at projektet fortsat er i overensstemmelse med de nationale prioriteter og EU's prioriteter og om nødvendigt tilpasser sig den skiftende kontekst med henblik på at bidrage til den nationale reformdagsorden.

## Evaluering

Evalueringen af programmet for og projekter under instrumentet for teknisk støtte omfatter dokumentation af resultaterne for medlemsstaterne og borgerne på stedet. GD REFORM evaluerer den støtte, der ydes til medlemsstaterne både på programniveau og på projektniveau.

I overensstemmelse med Kommissionens retningslinjer for bedre regulering er instrumentet for teknisk støtte genstand for en midtvejsevaluering (senest i februar 2025) og en efterfølgende evaluering (senest i december 2030)<sup>11</sup>, som hver især understøttes af et studie foretaget af en uafhængig tredjepart. Midtvejsevalueringen af instrumentet for teknisk støtte forventes at spille en vigtig rolle i udformningen af næste generation af dette program.

Ud over den evaluering, der er foretaget på programniveau, har GD REFORM indført en tottrinprocedure til evaluering af projekter under instrumentet for teknisk støtte. Det første trin finder sted kort tid efter projektets afslutning for at vurdere, om de vigtigste interessenter, der er involveret i projektet, er tilfredse med projektets udformning og gennemførelse. Formålet med det andet trin er at vurdere, i hvilket omfang projektet nåede de forventede resultater, og det finder sted mindst et år efter projektets afslutning.

Selv om projektets varighed kan variere, tager det i gennemsnit 24 måneder at færdiggøre et projekt under instrumentet for teknisk støtte. Siden de første projekter under instrumentet for teknisk støtte 2021 blev påbegyndt medio 2021, da denne rapport blev offentliggjort, har kun få projekter været afsluttet i mere end nogle få måneder. De første tilgængelige svar på evalueringsspørgeskemaerne viste en positiv evaluering af værdien af instrumentet for teknisk støtte. De nationale myndigheder satte navnlig pris på at være tæt involveret i projektidentifikationsfasen og i gennemførelsen heraf. De nationale myndigheder værdsatte også den aktive rolle, som GD REFORM spiller med hensyn til at muliggøre direkte kontakt med dem og med leverandørerne af teknisk bistand.

---

<sup>11</sup> [Forordningen](#) om instrumentet for teknisk støtte, artikel 16.

## Kommunikation

Instrumentet for teknisk støtte arbejder tæt sammen med de nationale forvaltninger for at støtte udformningen og gennemførelsen af deres reformer til gavn for deres borgere og virksomheder. For at sikre, at den **EU-finansiering, der ydes, er synlig**, fremmer GD REFORM instrumentet for teknisk støtte, projekter under instrumentet for teknisk støtte og deres resultater via særlige kanaler og giver **målrettede oplysninger til forskellige modtagergrupper**, herunder medierne og offentligheden.

I den forbindelse har GD REFORM med succes indarbejdet en pressekonference og en årlig konference om instrumentet for teknisk støtte i programmets årlige cyklus. Desuden deles aktiviteterne og resultaterne af instrumentet for teknisk støtte og relaterede projekter under instrumentet for teknisk støtte i vid udstrækning på [webstedet for reformstøtte](#) med detaljerede oplysninger efter [politikområde](#) og [land](#). Webstedet huser også den [fælles offentlige onlinedatabase](#) over de endelige projektleverancer under instrumentet for teknisk støtte. GD REFORM bruger sociale medier til at dele oplysninger om instrumentet for teknisk støtte via sin konto [@EU\\_reforms](#) på Twitter/X.

## Konklusion

I de første to år af gennemførelsen ydede instrumentet for teknisk støtte teknisk støtte til udformning og gennemførelse af reformer i alle medlemsstater. Antallet af modtagne anmodninger oversteg konsekvent antallet af anmodninger, som programmet kunne dække, hvilket vidner om de nationale myndigheders interesse i de muligheder, som dette instrument giver.

Det stigende antal multinationale projekter i løbet af de to år var en indikator for instrumentet for teknisk støttes evne til at tilføre yderligere EU-merværdi og lette udvekslingen af god praksis og gensidige læringsmuligheder mellem de nationale forvaltninger.

GD REFORM intensiverede sin kommunikation om aktiviteter under instrumentet for teknisk støtte for at øge instrumentets ansvarlighed og gøre de nationale myndigheder opmærksomme på de muligheder, der findes i instrumentet for teknisk støtte. Formålet med denne kommunikation var at udvide de nationale myndigheders forståelse af de muligheder, der ligger i instrumentet for teknisk støtte, og sætte dem i stand til at udforme projekter med henblik på at udnytte instrumentet optimalt til at imødekomme deres specifikke behov.

Vigtigst af alt gjorde GD REFORM's personale en samordnet indsats på alle niveauer for at støtte medlemsstaterne i gennemførelsesfasen for at sikre, at projekterne var vellykkede, og at deres output forblev i overensstemmelse med medlemsstaternes mål. GD REFORM samarbejder også med de nationale myndigheder om at gå videre end gennemførelsen af specifikke projekter — som ender med at opnå og levere output — og kan støtte dem i at følge op på resultaterne af projekterne med henblik på at gennemføre deres reformdagsordener.

Eftersom gennemførelsen af den første cyklus af instrumentet for teknisk støtte begyndte i 2021, er det stadig for tidligt at vurdere de praktiske projektresultater. Men på grundlag af feedback fra de støttemodtagende myndigheder på projektniveau og fra koordinerende myndigheder på landeniveau værdsatte medlemsstaterne generelt den støtte, der ydes gennem instrumentet for teknisk støtte, navnlig den aktive rolle, de kan spille i udformningen og gennemførelsen af projekter, og GD REFORM's effektive kommunikation.